



CONFÉRENCE SUR LE MANAGEMENT DU SPORT

Comment réussir une carrière dans le management du sport
en Suisse ? Enseignements de la recherche et de la pratique

27 OCTOBRE 2021

SPORT-TOTO-HALLE MACOLIN





Mots de bienvenue

Chères participantes et chers participants,

Nous vous souhaitons la bienvenue à Macolin.

Les enseignements de la littérature et de la pratique montrent que les managers du sport doivent faire face à de nombreux défis. Ils sont actifs dans plusieurs secteurs d'activité dont les frontières sont parfois perméables et doivent parfois prendre des décisions qui peuvent avoir des conséquences sur le développement et le positionnement de leur organisation. Dans ce cadre, ils doivent développer et mettre en pratique de nombreuses compétences, telles que la communication, la planification, la volonté d'atteindre leurs objectifs ou encore le leadership, cela dans un environnement de plus en plus volatile, incertain, ambigu et complexe, en particulier dans la période difficile que nous vivons encore actuellement. Cette situation n'est pas sans conséquences sur l'accompagnement et la promotion de la relève et de la carrière dans un marché de l'emploi stimulant, passionnant et enrichissant.

A l'occasion de cette conférence, nous aimerais en apprendre davantage sur les défis actuels et futurs que vivent ou anticipent les managers du sport en Suisse et explorer des voies possibles pour une carrière réussie. Nous allons mettre en lumière certains secteurs d'activités et développer notre connaissance sur certaines compétences clé, tout en nous interrogeant sur de possibles bonnes pratiques en matière de formation ou d'emploi. La conférence verra également l'attribution du Swiss Sport Managers Award 2020 !

Nous remercions toutes les personnes engagées dans le projet et vous souhaitons à tous et à toutes une excellente journée riche en enseignements !

Salutations sportives

Le Comité d'organisation



Informations générales

Cette conférence bilingue est le fruit d'une collaboration de recherche dirigée par la HEFSM en étroite collaboration avec la Haute école spécialisée des Grisons (FHGR), Institut des sciences du sport de l'UNIL (ISSUL), le Verbandsmanagement Institut (VMI), Swiss Olympic, avec la participation de Swiss Sport Managers sur le thème « Emploi et compétences en management du sport en Suisse ».

Elle s'adresse à toutes les personnes intéressées par la thématique et s'appuie sur une combinaison de plateformes qui vise à stimuler les interactions entre les participant-e-s.

- Key Notes I-V : Présentations d'expert-e-s sur des thèmes clé
- Key Note VI : Surprise
- Débats d'expert-e-s : Echange croisé de perspectives sur les défis du management du sport guidé par un modérateur
- Workshops thématiques : Travail interactif à finalité pratique organisé par les partenaires de la recherche avec le concours d'expert-e-s (nombre de places limité)
- Capsule coffee break : Prises de position des participants sur des questions d'actualité par petits groupes accompagnées d'un café.
- Unpacking the capsule : Résultats des prises de position des participants en plenum

Pour les personnes qui ne peuvent se rendre à Macolin, certaines plateformes sont accessibles par live-streaming.



Programme

08:15 – 09:00	Arrivée des participant-e-s à la Sport-Toto-Halle de Macolin
09:00 – 09:15	Cérémonie d'ouverture par la Haute école fédérale de sport de Macolin (HEFSM) Dr Urs Mäder et Dr Michaël Mrkonjic
09:15 – 10:00	Débat d'expert(e)s avec Jean-François Tanda « Quels sont les défis actuels du marché de l'emploi dans le management du sport ? Perspectives croisées de différents secteurs d'activité ». Denis Vaucher, Mike Kurt, Dr Ophélia Dysli-Jeanneret et Béatrice Wertli
10:00 – 10:30	Débat d'expert-e-s avec Jean-François Tanda « Quelles sont les compétences requises pour être un bon manager du sport ? Les enseignements de l'étude « Emplois et compétences en management du sport en Suisse ». Equipe du projet de recherche
10:30 – 11:00	Capsule coffee break I Qu'est-ce qu'un/e bon/ne manager du sport ?
11:00 – 12:00	Key Note I avec Romano Caviezel et Peter Zahner Les défis de la gestion des installations sportives
11:00 – 12:00	Workshops (Salles séparées – voir page 6)
12:00 – 13:00	Lunch
13:00 – 13:45	Key Note II avec Bernhard Heusler Comment réussir une carrière dans le management du sport ? La perspective du/de la dirigeant/e
13:45 – 14:15	Key Note III avec Anne-Sophie Thilo Comment réussir une carrière dans le management du sport ? La perspective de l'athlète
14:15 – 15:15	Key Note IV avec Pascal Jenny Les défis du tourisme sportif
14:15 – 15:15	Workshops (Salles séparées – voir page 6)
15:15 – 15:40	Capsule coffee break II Qu'est-ce qu'une bonne formation en management du sport ?
15:40 – 16:10	Key Note V avec Olivier Senn Comment développer et mettre à profit ses compétences dans l'ère du COVID-19 et du home office
16:10 – 16:40	Key Note VI A quoi ressemblera le/la manager du sport du futur ?
16:40 - 17:00	Unpacking the capsule
17:00 - 17:20	Swiss Sport Managers Award
17:20 – 17:30	Cérémonie de clôture
17:30 – 21:00	Apéro riche et networking



Expert-e-s

Prof. Dr. Emmanuel Bayle	Directeur de l'Institut des sciences du sport de l'UNIL
Walter Burk	Responsable CAS « Sport Management 4.0 » FH Graubünden
Georges-André Carrel	Ancien directeur du service des sport de l'EPFL & entraîneur du LUC
Romano Caviezel	CTO & CFO ZSC Lions
Etienne Dagon	Responsable des Sports Ville de Bienne
Dr. Ophélia Dysli-Jeanneret	Cheffe du Service des Sports Ville d'Yverdon-les-Bains
Dr. Philipp Erpf	Directeur du Verbandsmanagement Institut VMI
Ilaria Esposito	Vice-présidente Swiss Sport Managers
Bernhard Heusler	Ancien président du FCB & fondateur de Heusler Werthmüller Heitz AG
Dr. Marc Hügli	Ancien responsable Soutien à la direction de fédération Swiss Olympic
Pascal Jenny	Président Arosa Tourismus & conseil exécutif de Swiss Olympic
Mike Kurt	Président Swiss University Sports Federation & Conseil Exécutif de Swiss Olympic
Prof. Dr. Markus Lang	Prof. associé à l'Institut des sciences du sport de l'UNIL
Ueli Löffel	Doctorant au Verbandsmanagement Institut VMI
Dr. Urs Mäder	Recteur de la Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM
Flurina Marti	Capitaine de l'équipe nationale féminine, porte-parole des athlètes suisses unihockey



Expert-e-s

Prof. Walter Mengisen	Ancien suppl. directeur OFSPO
Dr. Michaël Mrkonjic	Chef de section Economie du sport HEFSM
Marc Müller	Responsable Soutien à la direction de fédération Swiss Olympic
Florence Pillet	Collaboratrice scientifique Economie du sport HEFSM
Raeto Raffainer	Chief Sport Officer SC Bern
Philippe Rupp	Président Swiss Sport Managers
Joanna Ryter	Triathlète professionnelle
Olivier Senn	Co-CEO Cycling Unlimited AG
Jean-François Tanda	Journaliste, juriste et managing Partner Vanda Advisory SA
Anne-Sophie Thilo	Navigatrice et participante aux JO de Pékin 2008, fondatrice d'EKKUT
Denis Vaucher	CEO National League AG
Fredi von Gunten	Responsable du dép. Gest. de fédération, membre du com. ex. de Swiss Olympic
Ariane Weber	Enseignante Economie du sport HEFSM
Béatrice Wertli	Directrice Fédération suisse de gymnastique
Peter Zahner	CEO ZSC Lions
Michael Zoss	Directeur général de Swiss unihockey



Workshops

Workshop FHGR – Turnhalle (n° 23)

Par Walter Burk

Comment la communication dans les fédérations et les clubs peut réussir dans un environnement (semi)professionnel ?

Raeto Raffainer, Flurina Marti et Michael Zoss

Workshop HEFSM – alte Sporthalle 102 (n° 23)

Par Dr Michaël Mrkonjic

Développer une approche éthique et de bonne gouvernance au sein de son organisation

Prof. Walter Mengisen

Workshop ISSUL – Sport-Toto-Halle Theorieraum (n° 21)

Par Prof. Dr Emmanuel Bayle et Prof. Dr Markus Lang

Sport et entreprise : quels transferts à optimiser ?

Joanna Ryter, Etienne Dagon et Georges-André Carrel

Workshop Swiss Olympic – Provisorium 106 (n° 30)

Par Fredi v. Gunten, Marc Müller et Dr Marc Hügli

Les défis de la gestion de fédération - un regard pratique

Workshop Swiss Sport Managers – Provisorium 212 (n° 30)

Par Philippe Rupp et Ilaria Esposito

Le bénévolat, pierre angulaire du sport suisse

Workshop VMI – Kampfsportpavillon (n° 24)

Par Dr Philipp Erpf et Ueli Löffel

Situational Leadership dans le sport - Diriger signifie être capable de s'adapter



L'essentiel de l'étude

Cette étude analyse le marché de l'emploi en management du sport en Suisse en s'interrogeant sur les compétences nécessaires pour y exercer une fonction. En s'appuyant sur les avantages d'un design de recherche de méthodes mixtes elle combine une analyse de l'offre d'emploi («employeurs» ou «expert-e-s») avec celle de la demande d'emploi («étudiant-e-s et diplômé-e-s») et s'interroge sur les conditions d'un transfert réussi.

Sur la base des caractéristiques de l'économie et du marché de l'emploi dans le sport en Suisse, l'étude offre une image du marché de l'emploi en management du sport segmenté en huit secteurs d'activités comprenant notamment les associations sportives à but non lucratif, les installations sportives ou les entreprises de production de services sportifs. Ceux-ci sont segmentés en plusieurs sous-secteurs plus détaillés. Près de 600 personnes incluant des employeurs caractéristiques du marché de l'emploi en management du sport («expert-e-s»), des étudiant-e-s et des diplômé-e-s de plusieurs hautes écoles suisses proposant des formations en management du sport ont été interrogées sur l'importance de 42 compétences de management du sport pour y exercer une fonction ainsi que leurs attentes respectives plus générales. Le contexte sanitaire particulier (COVID-19) ainsi que des pistes de réflexion sur le futur de management du sport ont également été explorées.

L'analyse de l'offre d'emploi met en évidence que la communication, la capacité de travailler en équipe et la volonté de réussir/d'atteindre ses objectifs sont les trois compétences-clés à disposer pour y exercer une fonction. Elle remet cependant en question le postulat de l'importance de l'expérience d'une pratique sportive tant au niveau du sport d'élite que du sport de masse, sans pourtant nier l'importance de la passion et de l'engagement pour le sport. L'analyse de la demande d'emploi par les étudiant-e-s et diplômé-e-s, minimise légèrement le rôle de la communication (pour les diplômé-e-s) au profit de l'organisation et de la planification et du management de projet qui n'occupe pas une place aussi importante pour les employeurs.



Magglingen **Thinkathon**

Le **Magglingen Thinkathon** de la HEFSM est un hub de réflexion et de solutions innovantes portant sur des enjeux actuels et futurs du sport suisse porté par des étudiant-e-s. Cette deuxième édition - la première ayant été proposée lors de la conférence SwissTopSport - débutera le dimanche précédent la conférence et dure trois jours (24.10.2021 – 26.10.2021). Les étudiant-e-s de la Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM, de la Fachhochschule Graubünden FHGR et de l'Université de Lausanne ISSUL travaillent intensivement à Macolin.

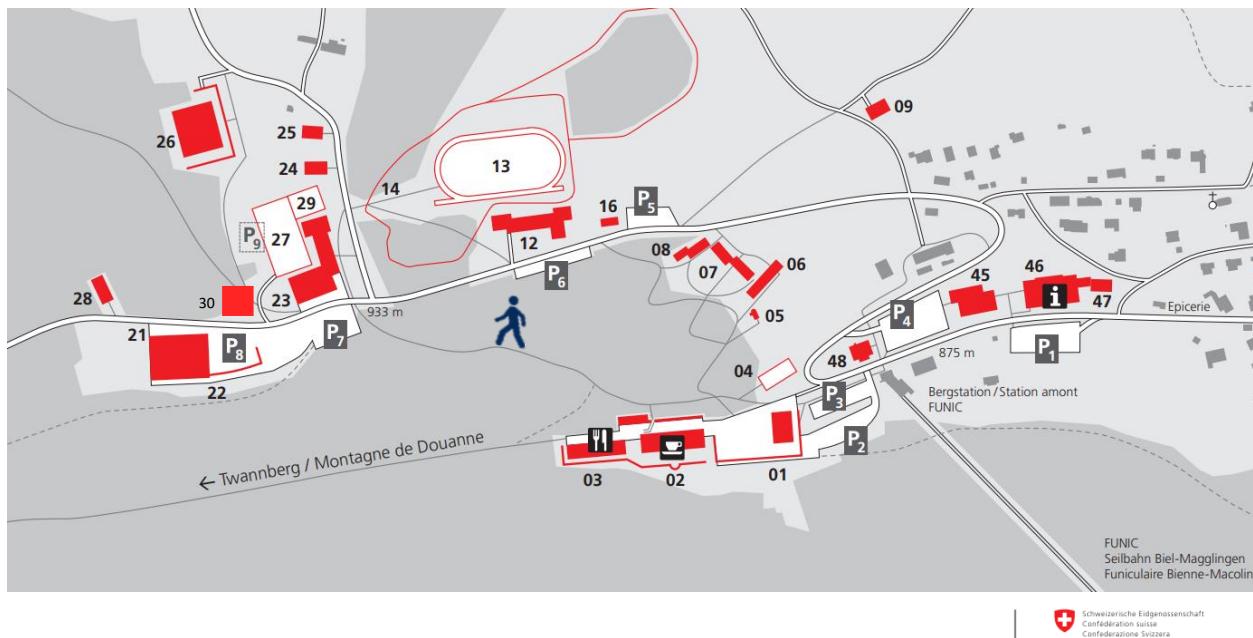
Le processus de résolution des problèmes utilisé par les participant-e-s est structuré à l'aide du modèle de Design Thinking. Les étudiant-e-s sont soutenu-e-s tout au long du processus par des collaborateurs de la HEFSM et des experts du sport suisse à l'exemple de Rafael Meier (Responsable sport de masse, Swiss Olympic), Christoph Conz (Responsable développement de sport suisse, OFSPO) et Julien Echenard (Delégué au sport associatif et populaire, Etat de Vaud).



L'édition 2021 sera organisée en coopération avec Swiss Olympic, qui a notamment identifié et proposé les thèmes à traiter. Les questions de recherche sur lesquelles les étudiant-e-s se pencheront touchent notamment à une amélioration de l'offre des clubs sportifs régionaux en été et en hiver ou encore une réflexion sur l'optimisation des conditions d'accès aux clubs sportifs par des actions innovantes. Lors de la conférence sur le management du sport du 27 octobre, les étudiant-e-s ayant participé au **Magglingen Thinkathon** auront la possibilité de présenter les résultats de leur travail au public de la conférence.



Transport et accès



BASPO / OFSPO
2532 Magglingen / Macolin

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Bundesamt für Sport BASPO
Office fédéral du sport OFSPO

21. Sport-Toto-Halle + P7

23. alte Sporthalle

24. Kampfsportpavillon

27. Parking Hartplatz (P9)

30. Provisorium

Le congrès aura lieu à Macolin, à la Salle du Sport Toto (numéro 21 sur l'image ci-dessus).

Nous vous prions d'emprunter les transports publics si possible. Le funiculaire Bienne-Macolin part toutes les 15 minutes (durée du trajet: 6 min.).

Liaison gare-funiculaire : avec le bus n°11 ou à pied par les rues du Viaduc et du Faubourg du Lac (durée du trajet: 10 min. env.)

A l'OFSPO, le nombre de places de stationnement est limité et tous les parkings sont payants. Si vous venez en voiture, veuillez vous garer au P7 ou au P9 (voir le plan ci-dessus). Dès que ces places seront occupées, vous devrez vous rabattre sur des places de stationnement plus éloignées.



Ticketing et Covid-19

Le Conseil fédéral a étendu, dès lundi 13 septembre 2021, l'obligation de présenter un certificat COVID.

Les manifestations à l'intérieur faisant parties des nouvelles ordonnances, les participant-e-s à la conférence et au Magglingen *Thinkathon* devront présenter un certificat COVID valide.

Dans le cas où une personne est dans l'impossibilité de se présenter sur place, un Live-Streaming pour une partie du programme est proposé.

Nous vous prions aussi de bien vouloir remplir le document « Etat de santé: déclaration en lien avec le COVID-19 » et l'amener sur place le jour de la conférence. Ce document atteste votre bon état de santé.

Votre ticket d'entrée a été transmis sous forme de QR-Code personnel par email.

Merci de le présenter à l'entrée de la conférence sur votre smartphone ou imprimé papier.



Contact

Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM

Economie du sport

Route principal 247

2532 Magglingen

Mail : sportoeconomie@baspo.admin.ch

Pour toute question en allemand avant le jour de la Conférence :

Mme Florence Pillet

+41 58 467 35 30

Pour toute question en français et en italien avant le jour de la Conférence :

Mme Nathalie Widmer

+41 58 465 61 55

Pour toute question urgente le jour même de la Conférence, veuillez appeler :

Mme Fatima Weber

+41 79 260 52 23