



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Office fédéral du sport OFSPO

**EHSM**  
Eidgenössische  
Hochschule  
für Sport  
Magglingen

# Financement régional des installations sportives: un état des lieux

Séminaire sur les installations sportives, 12.9.2024

Davide Codoni, Economie du sport



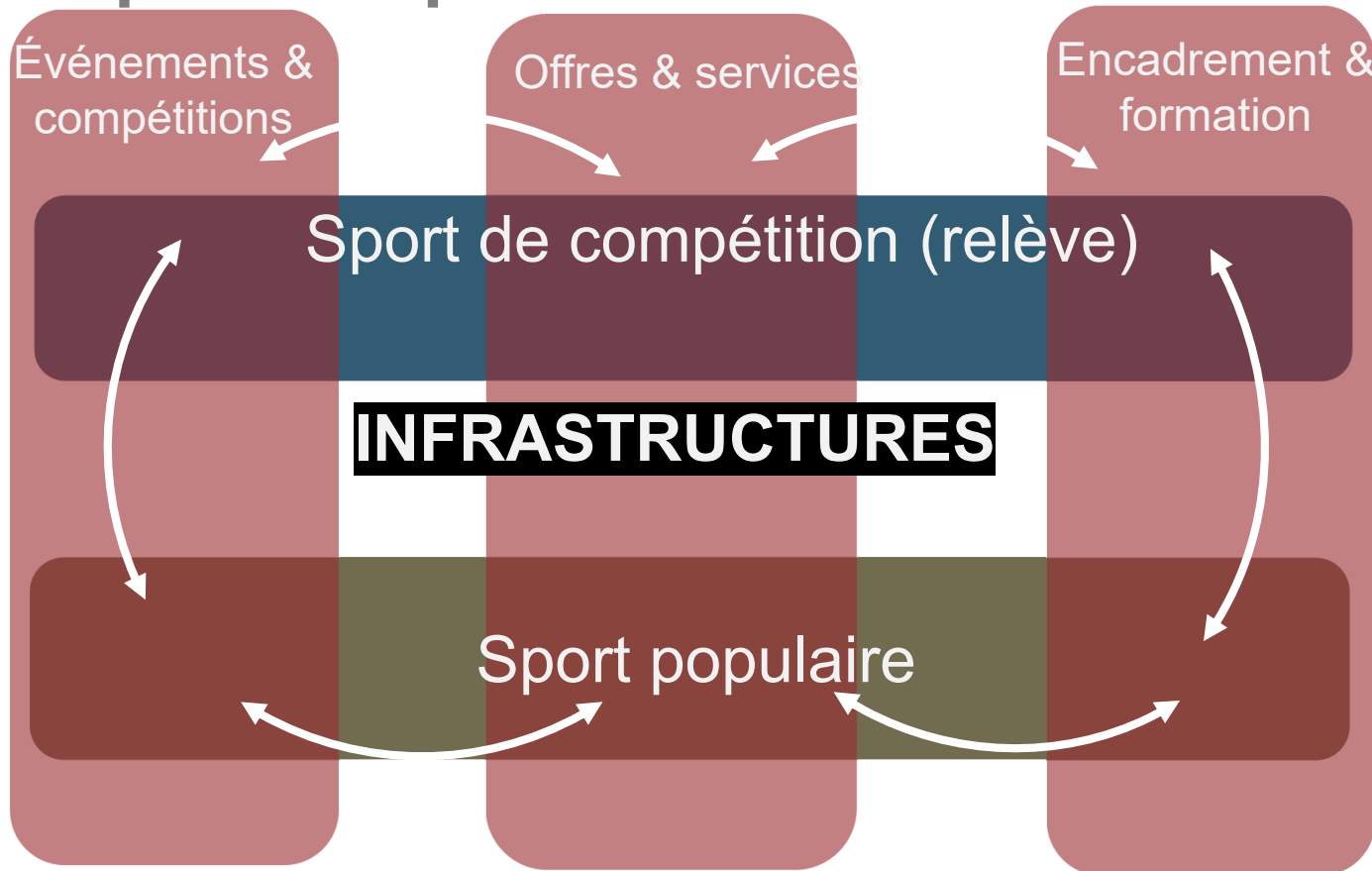


# Confiance et financement





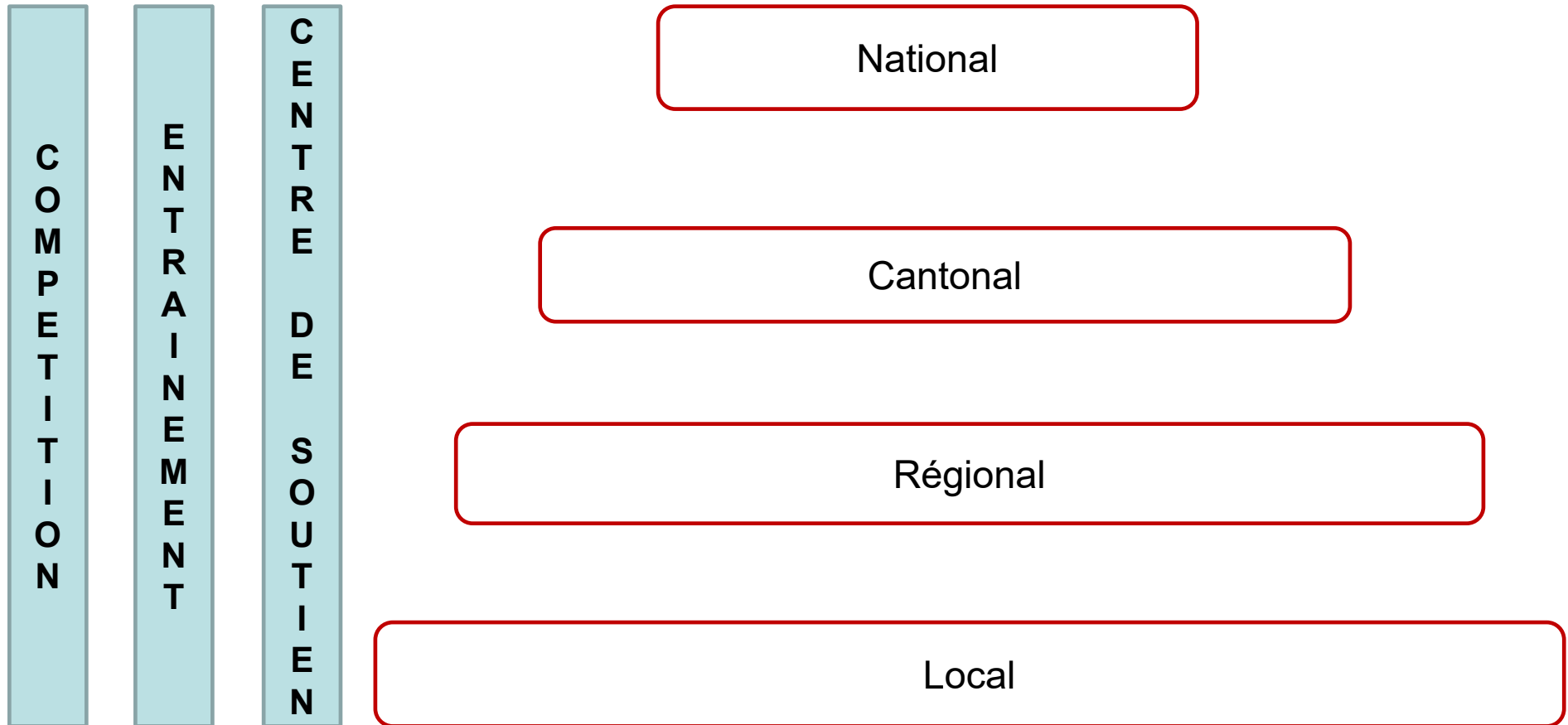
# Modèle de développement régional pour le sport



Source: HEFSM

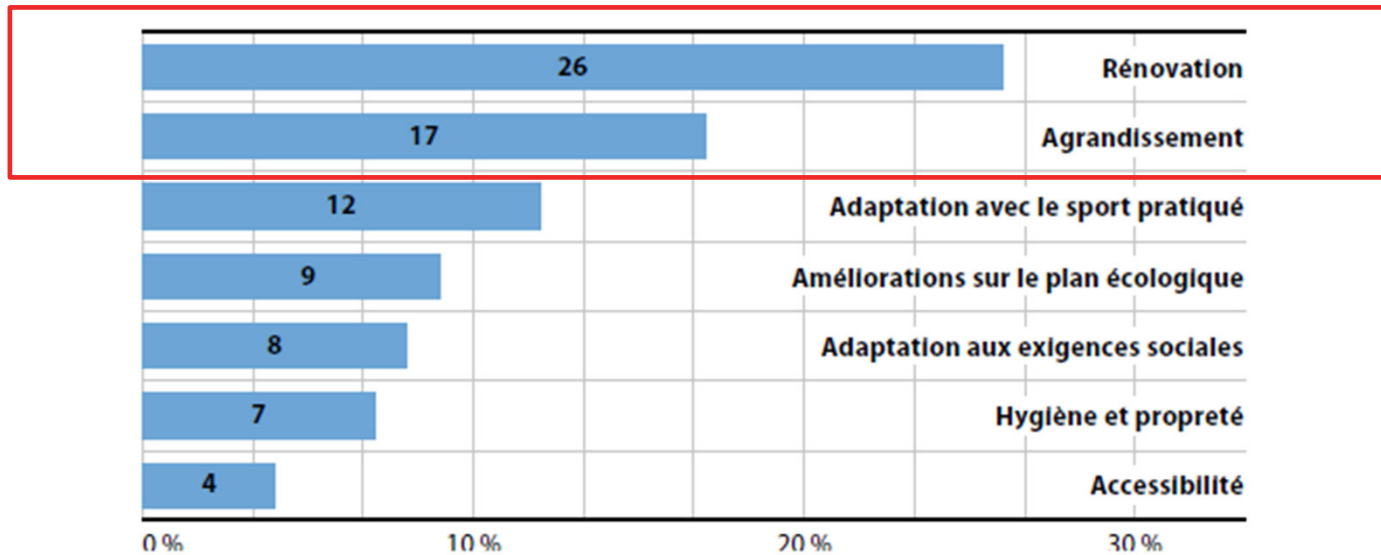


# Niveaux





# Souhaits d'améliorations des installations utilisées

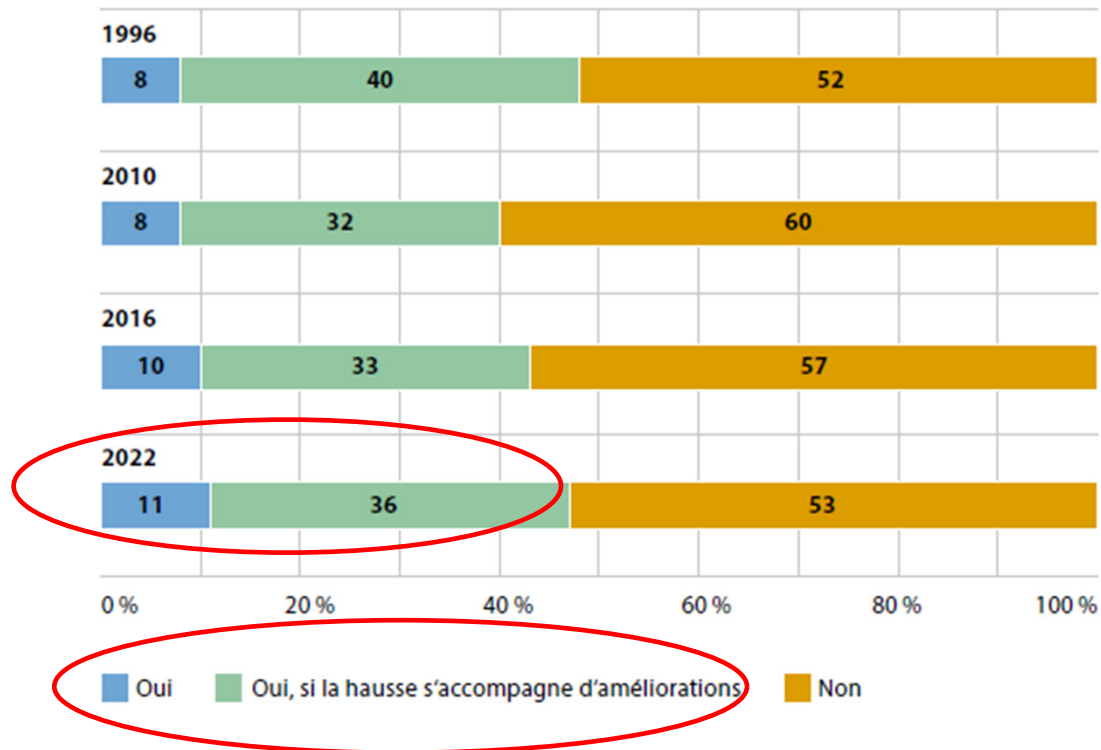


Base de données: Enquête auprès des clubs 2022

Source: Clubs de sport en Suisse (2023)



## Disposition à payer plus



Base de données: Enquêtes auprès des clubs

Source: Clubs de sport en Suisse (2023)



## Besoins en infrastructures selon l'évolution des membres

«Les clubs des fédérations suivantes ont particulièrement besoin d'installations sportives supplémentaires ou améliorées: Swiss Aquatics, Swiss Unihockey, Federation Suisse de Handball, Swiss Hockey, Fédération Suisse de Basketball et Association Suisse de Football. »

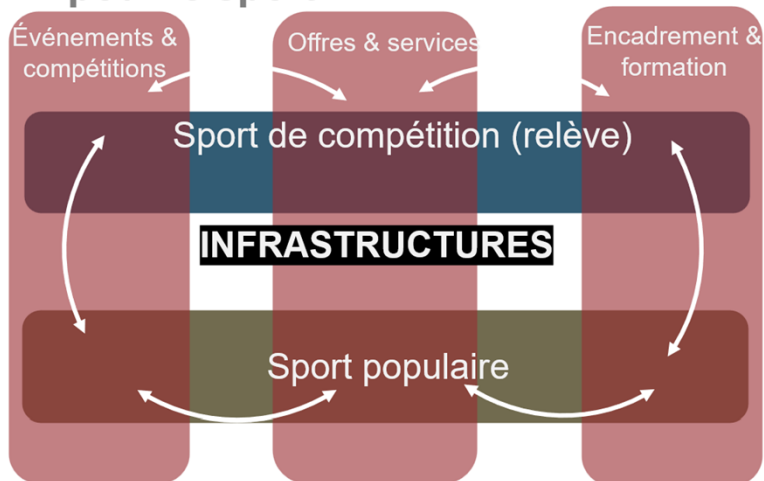
Source: Clubs de sport en Suisse (2023)



# Intégration sport développement régional



## Modèle de développement régional pour le sport



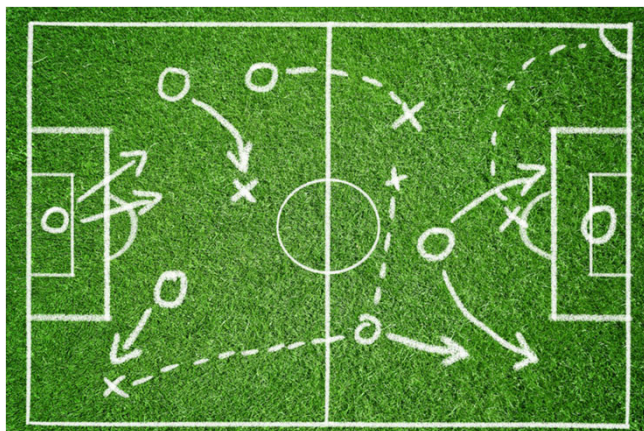
Quelle: HEFSM

## Développement régional





# Stratégie et opérationnalisation





# Communication



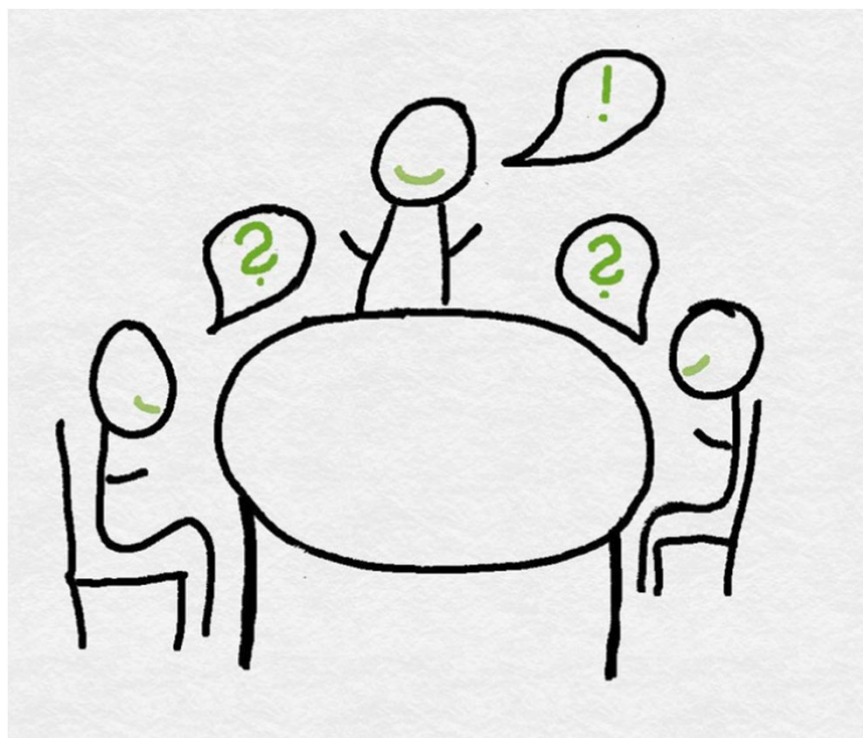


# Stakeholdermanagement



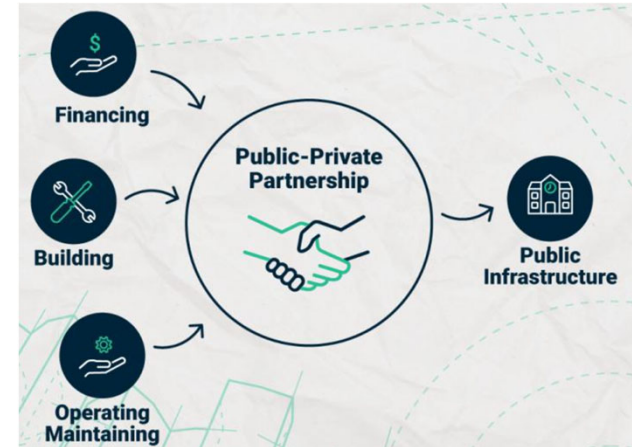
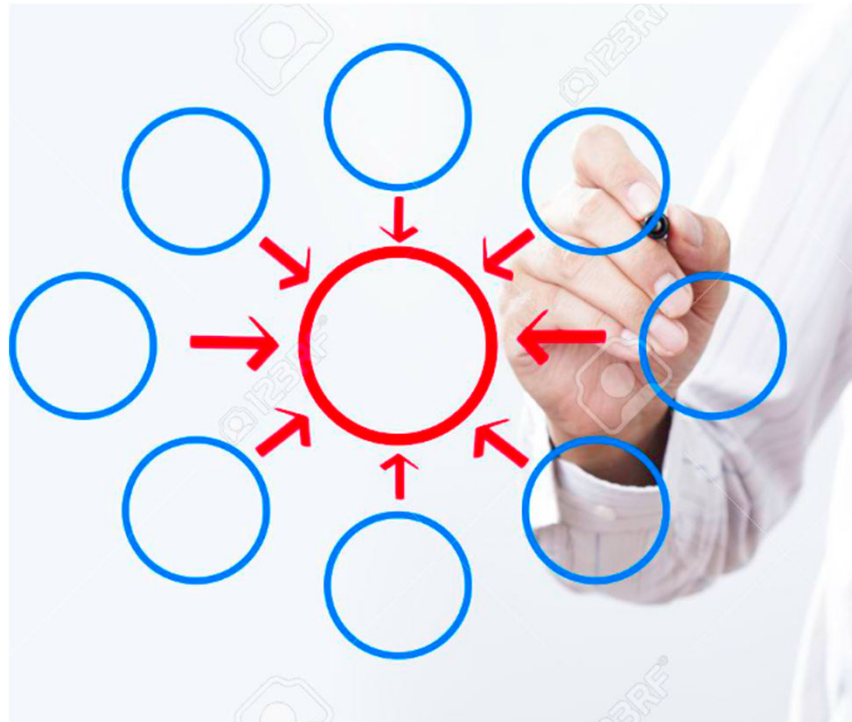


# Conseil, accompagnement, expertise





# Exploitation





# Flux financiers

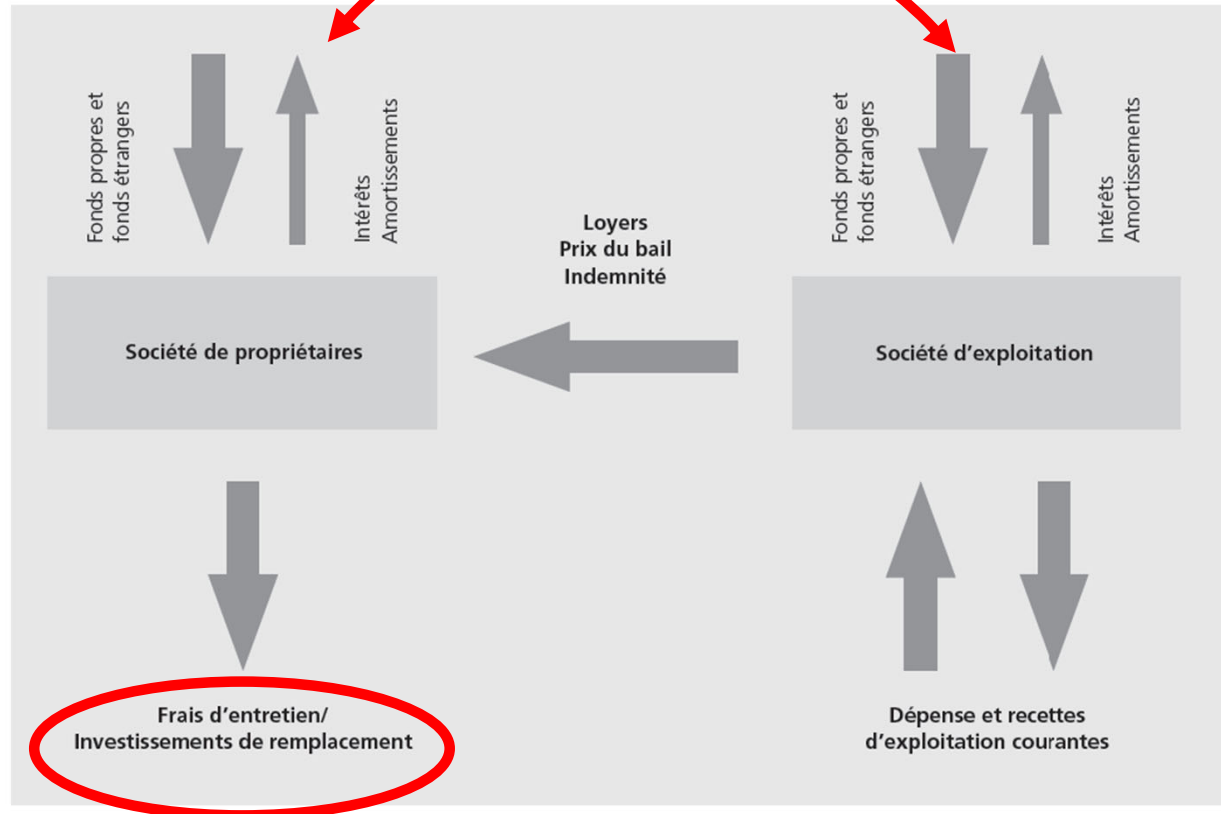


Fig. 7: Flux financiers en cas de séparation entre société de propriétaires et société d'exploitation

Source: Economie d'entreprise, Modèles d'organismes responsables, 2008, OFSPO



# Modèles juridiques d'organismes responsables

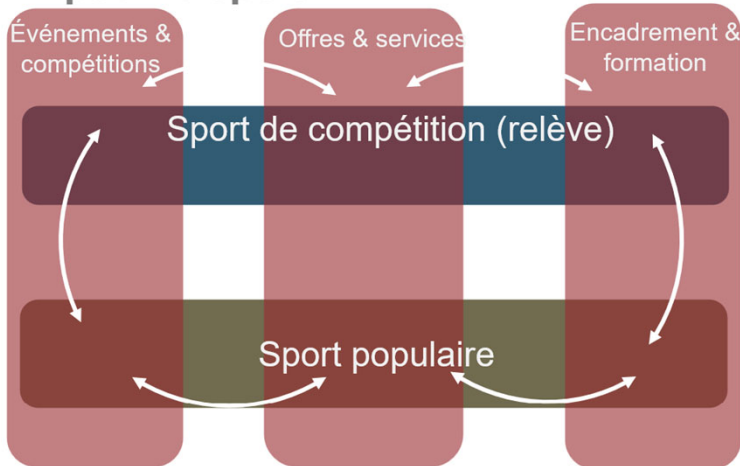
		Exploitation	
		de droit privé	de droit public
Mise en service	de droit privé	forme fréquente pour les installations à but commercial	forme peu répandue (possible sous forme de leasing communal)
	de droit public	forme de plus en plus répandue (p. ex. société d'exploitation anonyme)	modèle traditionnel pour les installations à caractère public

Fig. 13: Modèles d'organismes responsables possibles

Source: Economie d'entreprise, Modèles d'organismes responsables, 2008, OFSPO

# Financement régional, CONFIANCE

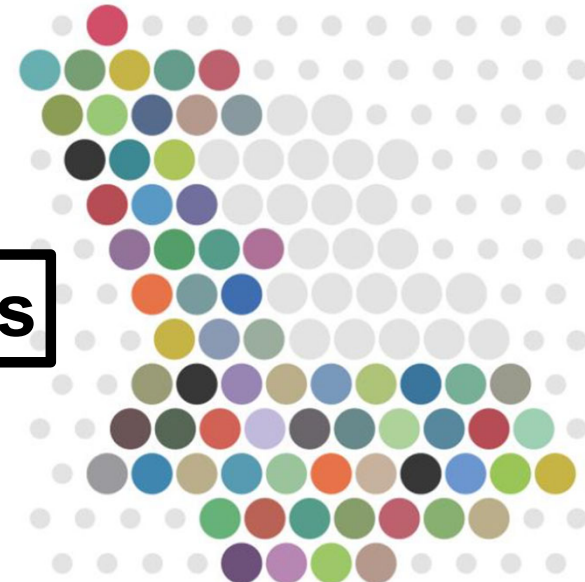
## Modèle de développement régional pour le sport



Quelle: HEFSM



## Développement régional



**Infrastructures**

