



GoEasy Arena Siggenthal Station

Centre de sport et de formation pour le sport en salle et le sport-handicap

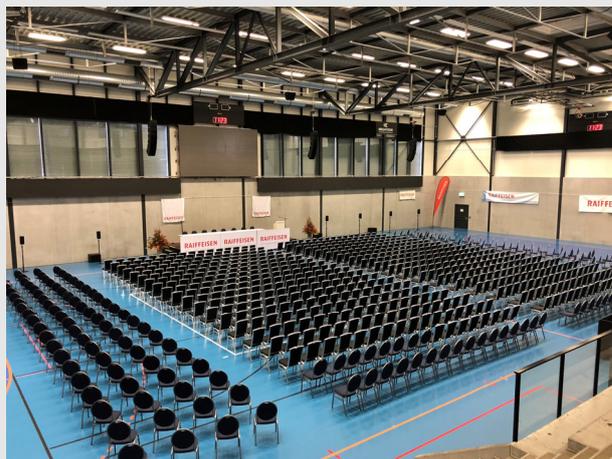


Centre pour le sport populaire, le sport de performance et le sport-handicap

Aperçu de la GoEasy-Arena:

- 1 salle d'entraînement (45m x 28m), divisible
- 1 salle de compétition (45m x 28m), 1'900 places
- 21 chambres avec 57 lits
- Restaurant de 280 places
- 5 salles de théorie et de formation (18 à 60 personnes)
- Centre de fitness équipé avec les engins les plus modernes
- Physiothérapie, lounge de respiration et diagnostic de la performance
- Piste de bowling

Espace pour le sport, le spectacle et les affaires



Espace pour le sport, le spectacle et les affaires



Ouverture en janvier 2016



Etapas jusqu'à l'ouverture en janvier 2016:

- Octobre 2013: Décision du conseil d'administration pour la fermeture de la piste de GoKart
- Octobre 2013: Contact avec les associations locales pour définir les besoins en salles
- Décembre 2013: Elaboration du concept «Transformation en centre sportif»
- Février 2014: Présentation du projet au fonds de sport cantonal et à l'OFSP
- Avril 2014: Acceptation du soutien par le fonds de sport d'Argovie
- Juin 2014: Conception détaillée et élaboration des plans de la «GoEasy-Arena»
- Octobre 2014: Acceptation de l'aide financière CISIN, contrats avec associations et fédérations e. o.
- Décembre 2014: Financement global terminé
- Janvier 2015: Permis de construire
- Mai 2015: Début des travaux
- Janvier 2016: Ouverture

Partenariat privé-public



Qui est derrière la GoEasy-Arena?

1) GoEasy Freizeit & Event SA (fondée en 2007):

- 6 actionnaires (1x 55%, 3x 11%, 1x 6%, 1x 4%, 1x 2%)
- Capital-actions: 3,6 mio, prêt aux actionnaires 1,4 mio
- Conseil d'administration: Beat Anliker, Ivan Köhle
- Comité de direction: Dominik Rakous
- Collaborateurs: 4x 100%, 4x 60%, 12 salaires-horaires
- Chiffre d'affaires 2017: 1,85 mio
- Résultat d'exploitation 2017: 0,57 mio

Partenariat privé-public



Qui est derrière la GoEasy-Arena?

2) Pouvoirs publics:

- Swisslos fonds de sport Argovie: 4,0 mio du fonds de sport
- Confédération helvétique: 1,2 mio, subvention CISIN
- Ville de Baden: 1,0 mio, prêt sur 10 ans
- Commune d'Endingen: 0,3 mio contribution en faveur TV Endingen
- TV Endingen: 0,3 mio contribution des membres

Investissement et financement



Investissement total dans la GoEasy Arena

Volume de placements: CHF 23,3 mio

Hypothèques: CHF 9,0 mio

Contributions Confédération, canton, communes, clubs: CHF 5,8 mio

Prêt ville de Baden: CHF 1,0 mio

GoEasy F&E SA et GoEasy Investment GmbH: CHF 7,5 mio

Total:

Capitaux empruntés: 13,9 mio (dont 2,5 mio GoEasy Investment GmbH, 1,4 mio actionnaires)

Capital propre: 9,4 mio

Exploitation: défis



Etapes et défis pour l'exploitation de la GoEasy Arena:

De janvier 2016 à juin 2016:	ouverture et exploitation par GoEasy SA
De juillet 2016 à janvier 2017:	loué à exploitant externe
De février 2017 à aujourd'hui:	exploitation par GoEasy SA

Le contrat de location avec l'exploitant externe a été dissous en janvier 2017, à la suite d'irrégularités dans la gestion de l'exploitation. La marque «GoEasy» s'exposant à de graves préjudices, il lui a fallu annuler rapidement le contrat.

Exploitation: défis



Défis pour l'exploitation de la GoEasy Arena :

- Equilibre entre les prestations sportives et la rentabilité
- Chances et risques pour le canton et les fédérations en tant que partenaires à long terme (p. ex. salles occupées par les cours mais chambres d'hôtel non réservées)
- Equilibre de la gestion de l'exploitation entre contrôle et propre responsabilité des clubs (gestion des frais de personnel)
- Faible occupation saisonnière et problèmes de capacité dans la planification de l'occupation
- Planification du personnel et efficacité des coûts, planification des frais annexes (eau, énergie)
- Conception des prix dans le contexte des «prestations gratuites» des communes
- Planification des liquidités, prestations financières anticipées, moralité de paiement des clients

Etat de la gestion de l'exploitation aujourd'hui



Bilan après 30 mois:

- Exploitation rentable de la GoEasy Arena, permet de réduire la dette
- Occupation de l'hébergement et des salles pas encore optimale
- Bonne entente avec les clubs de base
- Occupation croissante, également dans les mois d'été
- Conception des prix encore trop sensible (peu de réserves)
- Une conception plus efficace des cours cantonaux pourrait fournir des capacités supplémentaires.
- L'occupation journalière doit être nettement augmentée.