

**EHSM**

Eidgenössische  
Hochschule  
für Sport  
Magglingen



# CAS Sportsystementwicklung (SSE)

## Durchführung 2026-27



Berner  
Fachhochschule



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

# Inhalt und Aufbau

---

## Das Wichtigste in Kürze

Der CAS Sportsystementwicklung richtet sich an Personen, die über die Entwicklung ihrer eigenen Sportart hinausblicken wollen. Das Fördersystem einer Sportart umfasst neben dem entsprechenden nationalen Sportverband, seinen Regionalverbänden und Vereinen sowie weitere, systemrelevante Akteure. Die Akteure des öffentlichen Bereichs unterstützen die Sportarten nach dem Subsidiaritätsprinzip mit Subventionen und Dienstleistungen. Gleichzeitig sind Firmen aus der Sportwirtschaft wichtige Partner bei der Finanzierung und Entwicklung einer Sportart.

---

## Zielpublikum

Der CAS befähigt die Absolventinnen und Absolventen, ihre Sportart im dynamischen nationalen und internationalen Wettbewerbsumfeld zu positionieren und nachhaltig weiterzuentwickeln.

---

## Aufbau

Der CAS besteht aus 7 Modulen plus einem Abschlussmodul mit insgesamt 12 ECTS, inklusive einer Abschlussarbeit.

Module 1 + 2: Mittwoch, 26. August bis Samstag, 29. August 2026  
Maglingen

Module 3 + 4: Mittwoch, 21. Oktober bis 24. Oktober 2026  
Tenero

Module 5 + 6: Mittwoch, 11. November bis 14. November 2026  
Ittigen / Maglingen

Modul 7: November 2026 bis Januar 2027  
1x individuelle Online-Coaching-Session (2h)

Abschlussarbeit: in Form einer Präsentation mit  
PowerPoint und einem  
eingereichten Handout (120h / 4  
ECTS)

Abschlussmodul: an einem Freitag, Anfang Februar 2027

---

## Abschluss

**CAS Sportsystementwicklung**  
(bei mind. 12 ECTS, inkl. bestandener Abschlussarbeit)

Das CAS ist Bestandteil des [EMBA Sportmanagement](#) der BFH.

---

# Detailprogramm der Module

Der Inhalt der einzelnen Module ist nicht abschliessend und kann kurzfristig angepasst werden.

## Modul 1: Erfolgsfaktoren und Steuerungen eines Sportfördersystems

<b>Kursdatum</b>	Mittwoch, 26. August bis Donnerstag, 27. August 2026
<b>Kursort</b>	Bundesamt für Sport BASPO, Magglingen
<b>Leitung</b>	Dr. Andreas C. Weber, Leiter Fachgruppe Sportsysteme EHSM
<b>Lernziele</b>	Die Lernziele dieses Moduls sind: <ul style="list-style-type: none"><li>• Sie kennen die 9 Pillars eines nationalen Sportfördersystems für den internationalen sportlichen Erfolg.</li><li>• Sie können das Modell der 9 Pillars auf ihr Sportsystem anwenden.</li><li>• Sie reflektieren, wie die aktuellen nationalen Sportpolitischen Überlegungen auf die Entwicklung ihres Sportsystems einwirken</li></ul>

### Mittwoch, 26. August 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
Ab 08.45	Begrüssung und Kaffee Lärchenplatz 2. Stock	
09.15 - 09.30	Einführung in den CAS	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
09.30 - 10.00	Austausch in Gruppe	Gruppenarbeit 2er-Teams
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 12.00	Input: Pillars eines nationalen Sportfördersystems	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
12.00 -13.15	Lunch	Networking
13.30 - 14.15	Input: Aktuelle Entwicklung der Schweizer Sportpolitik durch den Bund	Sandra Felix (BASPO)
14.15 - 15.00	Input: Aktuelle Entwicklung der Schweizer Sportförderung durch SOA	Dominik Pürro (Swiss Olympic)
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 16.30	Case 1: Strategische Entwicklung des Sportsystems (I)	Gruppenarbeit 2er-Teams
16.30 - 17.30	Input: Entwicklung eines strategischen Wettbewerbsvorteils im Leistungssport	Dr. Andreas Weber (EHSM)
18.00	Apéro riche	Networking

Donnerstag, 27. August 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 2. Tag	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
08.45 - 09.30	Business Intelligence im Leistungssport	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
09.30 - 10.00	Austausch in Gruppe	Gruppenarbeit 2er-Teams
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 12.00	Input: Anwendungsbeispiel Power BI von Microsoft	Salome Weber (EHSM)
12.00 -13.15	Lunch	Networking
13.30 - 15.00	Case 1: Strategische Entwicklung des Sportsystems (II)	Gruppenarbeit 2er-Teams
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 16.30	Input: Erkenntnisse des International Benchmarking Paris 2024	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
18.30	Individuelles Nachtessen	Networking

---

## Modul 2: Strategische Steuerung im Leistungssport: Critical Success Factors und Business Intelligence

**Kursdatum** Freitag, 28. August bis Samstag, 29. August 2026

**Kursort** Bundesamt für Sport BASPO, Magglingen

**Leitung** Salome Weber, Wiss. Mitarbeiterin Fachgruppe Sportsysteme EHSM

**Lernziele** Die Lernziele dieses Moduls sind:

- Sie kennen die «Critical Success Factors CSF» eines nationalen Sportfördersystems für den internationalen sportlichen Erfolg.
- Sie können die Entwicklung eines nationalen Sportsystems monitoren und strategische Erkenntnisse daraus ableiten.
- Sie adaptieren das Konzept «Business Intelligence» (BI) auf ihre Organisation und wenden entsprechende Tools und IT-Lösungen an.

### Freitag, 28. August 2026

Zeit	Themen	Referent:innen
08.30 - 08.45	Einführung 3. Tag	Salome Weber (EHSM)
08.45 - 09.30	Input: Critical Success Factors und Key Performance Indicators eines Sportfördersystems	Dr. Andreas C. Weber, Salome Weber (EHSM)
09.30 - 10.00	Diskussion zu Entscheidungsprozessen, KPIs und Einbezug von Daten in eigener Organisation	Gruppendiskussion
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11.15	Einführung in Data-Driven Decision Making und BI im Leistungssport	Salome Weber (EHSM)
11:15 – 12:00	Case 2: KPIs und Business Intelligence	Diskussion und Fallarbeit
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.30 - 15.00	Online Input: Data driven selection policies and Power BI dashboards for decision making	Agaath Doeleman (NOC*NSF Netherlands)
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 17.00	Input: Anwendung BI in Schweizer Sportverbänden (Umsetzung, Herausforderungen)	tbd
17.00-17:30	Case 2: KPIs und Business Intelligence	Fallarbeit
18.00 - 21.00	Social Event und gemeinsames Nachtessen	Networking

Samstag, 29. August 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 4. Tag	Salome Weber (EHSM)
08.45 - 10:00	Input: Anwendungsbeispiel Power BI von Microsoft	Salome Weber (EHSM)
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11.00	Case 2: KPI's und Business Intelligence	Fallarbeit
11.00 - 12.00	Präsentation Case 1: Strategische Entwicklung des Sportsystems Case 2: KPIs und Business Intelligence	Teilnehmende
12.00 -13.15	Lunch	Networking
13.30 - 14.30	Input: International Benchmarking Paris 2024	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
14.30 - 15.00	Rückblick, Abschlussarbeit, Ausblick Modul 3 und 4	Salome Weber, Dr. Andreas C. Weber/ Davide Codoni (EHSM)
Ab 15.00	Heimreise	

---

## Modul 3: Nachhaltige Entwicklung von Leistungszentren durch Sport-Cluster

<b>Kursdatum</b>	Mittwoch, 21. Oktober bis Donnerstag, 22. Oktober 2026
<b>Kursort</b>	Centro Sportivo Tenero (CST)
<b>Leitung</b>	Davide Codoni, Wiss. Mitarbeiter Fachgruppe Sportsysteme EHSM
<b>Lernziele</b>	Die Lernziele dieses Moduls sind: <ul style="list-style-type: none"><li>• Sie können die Clusterbildung in den Sport übertragen.</li><li>• Sie erkennen, wie mit nationalen und regionalen Leistungszentren ein Sportsystem in den Regionen strategisch und nachhaltig entwickelt wird.</li><li>• Sie entwickeln ein System mit Qualitätsstandards für regionale und nationale Leistungszentren in einem Sportartenverbund.</li></ul>

Mittwoch, 21. Oktober 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
09.00 - 09.15	Welcome und Begrüssung durch Gastgeber im Centro Sportivo Tenero	Steffen Liess (CST) / Davide Codoni (EHSM)
09.15 - 09.30	Einführung in das Modul	Davide Codoni (EHSM)
09.30 - 10.30	Case 3: Sportfördersystem mit Qualitätsstandards für regionale und nationale Leistungszentren (I)	Gruppenarbeit
10.30 - 10.45	Coffee	Networking
10.45 - 12.00	Input: Cluster in der Wirtschaft - Anwendung in Security and Defence Sector of Swissmem	Matthias C. Zoller (SWISS ASD)
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.30 - 14.15	Input: Sportcluster-Systeme	Davide Codoni (EHSM)
14.15 - 15.00	Input: Leistungszentren	Davide Codoni (EHSM)
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 16.30	Input: Schule, Arbeit und Sport - Anwendung Scuola Professionale Sportivi d'Elite	Mauro Terribilini (ehem. Dir. Scuola)
16.30 - 17.30	Case 3: Sportfördersystem mit Qualitätsstandards für regionale und nationale Leistungszentren (II)	Gruppenarbeit
17.30 - 18.30	Führung durch Centro Sportivo Tenero (CST)	Steffen Liess (CST)
18.30 - 21.00	Individuelles Nachtessen	Networking

---

Donnerstag, 22. Oktober 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 2. Tag	Davide Codoni (EHSM)
08.45 - 10.00	Input: Regionalentwicklung und Destinationsentwicklung - Anwendung in der Lenzerheide	Davide Codoni (EHSM) /Bruno Fläcklin (Lenzerheide)
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11:00	Input: Sportartenübergreifende Zentren	Steffen Liess (CST) Andreas Ch. Weber (EHSM)
11.00 - 12.00	Sportartenübergreifende Zentren Anwendung am Beispiel Nationales Jugendsportzentrum Tenero	Steffen Liess (CST)
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.30 - 15.00	Case 3: Sportfördersystem mit Qualitätsstandards für regionale und nationale Leistungszentren (III)	Gruppenarbeit
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 17.00	Input: Last but not at least  Präsentationen Case 3: Sportfördersystem mit Qualitätsstandards für regionale und nationale Leistungszentren	Davide Codoni / Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
17.00 - 17.30	Wrap-up und Perspektiven	Davide Codoni/ Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
18.30 - 21.00	Gemeinsames Nachtessen	Networking

---

## Modul 4: Nachhaltige Sportentwicklung durch Sportevents mit Legacy-Projekten

**Kursdatum** Freitag, 23. bis – Samstag, 24. Oktober 2026

**Kursort** Centro Sportivo Tenero (CST)

**Leitung** Dr. Andreas C. Weber, Leiter Fachgruppe Sportsysteme EHSM

**Lernziele** Die Lernziele dieses Moduls sind:

- Sie kennen das NIV-Konzept - «Nachhaltigkeit + Innovation = Vermächtnis» - und wenden es auf Sportevents an.
- Sie wenden die drei Dimensionen der Nachhaltigkeit auf Planung und Evaluation von Sportevents an.
- Sie erarbeiten Legacy-Projekte im Zuge von Sportgrossanlässen.
- Sie betten Sportevents in die Regionalentwicklung ein und zeigen den Nutzen auf.
- Sie beurteilen die aktuellen Entwicklungen der «UEFA Women's Euro 2025» und der «Olympischen und paralympischen Winterspiele POWS2038».

### Freitag, 23. Oktober 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 3. Tag	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
08.45 - 09.15	Input: 3 Dimensionen der Nachhaltigkeit im Leistungssport	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
09.15 - 10.00	Case 4: Nachhaltige Sportentwicklung durch Legacy-Projekte im Zuge von Sportgrossevents I	Gruppenarbeit 2er-Teams
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 12.00	Input: NIV-Konzept und die Strategie Sportgrossanlässe des Bundes	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.30 - 15.00	Input: Legacy und Aktuelle Entwicklungen zu (para-)Olympische Winterspielen	tbd
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 16.30	Input: Nachhaltigkeitsbericht der IBU Jugend & Junioren WM 2020 Lenzerheide	Andreas Ch. Weber (EHSM)
18.30 - 21.00	Social Event und gemeinsames Nachtessen	Networking

Samstag, 24. Oktober 2026

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 4. Tag	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
08.45 - 10.00	Präsentationen Case 4: Nachhaltige Sportentwicklung durch Legacy-Projekte im Zuge von Sportgrossevents	Gruppenarbeit 2er-Teams
10.00 - 10.30	Coffee	Networking
10.30 - 12.00	Input: Nachhaltige Sportartenförderung durch nachhaltige Sportevents am Beispiel Unihockey	Daniel Bareiss (Swiss Unihockey)
12.00 - 12.30	Abschluss: Rückblick Module 1-4, Prüfungsform, Ausblick Modul 5	Dr. Andreas C. Weber (EHSM) Dr. Larssyn Staley (EHSM)
Ab 12.30	Lunch & Heimreise	Networking

---

## Modul 5: Strategic communication and community building

---

Kursdatum	Mittwoch, 11. November bis Donnerstag, 12. November 2026
Kursort	Haus des Sports, Ittigen und Bundesamt für Sport BASPO, Magglingen
Leitung	Dr. Larssyn Staley, Wiss. Mitarbeiterin Fachgruppe Sportsysteme EHSM
Lernziele	Die Lernziele dieses Moduls sind: <ul style="list-style-type: none"><li>• Sie entwickeln, implementieren und evaluieren einen strategischen Kommunikationsplan für Image, Stakeholder-Bindung und Finanzierung</li><li>• Sie entwickeln ihre Entscheidungs- und Planungsfähigkeiten durch die Nutzung und Analyse von Daten.</li><li>• Sie operationalisieren und messen Kommunikationsziel durch Output, Reichweite und Ergebnis</li><li>• Sie identifizieren Trends und Risiken durch «social listening» und Forschung</li></ul>

---

### Mittwoch, 11. November 2026 / Ittigen

Zeit	Themen	Referent:innen
08.30 - 08.45	Einführung im Modul	Dr. Larssyn Staley (EHSM)
08.45 - 10.00	Strategisch abgestimmte Kommunikationskonzepte: Auftrag und Zielsetzung	Dr. Larssyn Staley (EHSM)
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11:45	Strategische Nutzung der WEURO: Kommunikation als Entwicklungstreiber	Sven Micossé & Dominik Erb (SFV)
11.45 - 12.00	Vom Praxisinput zur Anwendung im eigenen Fall	Diskussion & Fallarbeit
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.15 - 15:00	Strategische Partnerschaft – AXA und die Women's Super League	Antonia Lepore (AXA)
15.00 - 15.30	Vom Praxisinput zur Anwendung im eigenen Fall	Diskussion & Fallarbeit
15.30 - 16:00	Coffee	Networking
16.00 - 17.00	Werte sichtbar machen – Partner einbinden	Carol Steimle (Swiss Olympic)
17.00 - 17.30	Vom Praxisinput zur Anwendung im eigenen Fall	Fallarbeit
18.30 - 21.00	Social Event und gemeinsames Nachtessen	Networking

---

## Donnerstag, 12. November 2026 / Magglingen

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung im Modul 5 Tag 2	Dr. Larssyn Staley (EHSM)
08.45 - 10.00	Strategische Positionierung durch Storytelling im Schweizer Sport	Dr. Larssyn Staley (EHSM)
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11.30	Stakeholder im Fokus: Politisch aufgeladene Themen strategisch kommunizieren	J+S & BASPO Kommunikation
11.30 - 12.00	Vom Praxisinput zur Anwendung im eigenen Fall	Fallarbeit
12.00 -13.15	Lunch	Networking
13.30 - 14.30	Spitzensportförderung der Armee: Kommunikation einer staatlichen Sportförderung	Karin Rosser (Armee)
14.30 - 15.00	Vom Praxisinput zur Anwendung im eigenen Fall	Diskussion & Fallarbeit
15.30 - 16:00	Coffee	Networking
16.00 - 17.30	Kommunikationskonzept Präsentationen im Studio21	Robert Michler / Yannik Leibacher (BASPO) / Dr. Larssyn Staley (EHSM)
17.30 - 18.00	Feedback im Plenum zu den Erfahrungen der Teilnehmenden Individuelles Feedback zu den Präsentationen zu einem späteren Zeitpunkt auf Anfrage	Dr. Larssyn Staley / Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
18.00	Apéro	Networking

---

## Modul 6: Nachhaltige Organisationsentwicklung durch Good Governance und Innovationskultur

---

<b>Kursdatum</b>	Freitag, 13. November bis Samstag, 14. November 2026
<b>Kursort</b>	Bundesamt für Sport BASPO, Magglingen,
<b>Leitung</b>	Dr. Andreas Ch. Weber, Leiter Fachgruppe Sportsysteme EHSM
<b>Lernziele</b>	Die Lernziele dieses Moduls sind: <ul style="list-style-type: none"><li>• Sie können einen Good-Governance-Analyseprozesses mit Fokus auf Transparenz und Accountability implementieren.</li><li>• Sie können die Elemente der Good-Governance anhand eines siebenstufigen Prozesses umsetzen.</li><li>• Sie verstehen, wie mithilfe der Change-Management Theorie eine Innovationskultur erfolgreich eingeführt werden kann.</li></ul>

---

### Freitag, 13. November 2026 / Magglingen

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung in das Modul	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
08.45 - 10.00	Input: Good Governance Prinzipien: Transparenz und Accountability in nationalen Sportverbänden	Dr. Michaël Mrkonjic (EHSM)
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 10.30	Nachhaltige Organisationsentwicklung für das Sportsystem	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
10.30 - 11.30	Case 6: Nachhaltige Organisationsentwicklung durch Good Governance und Innovationskultur (I)	Gruppenarbeit
11.30 - 12.00	Pitch situation analysis and consolidation in plenum	Gruppenarbeit
12.00 - 13.15	Lunch	Networking
13.30 - 15.00	Input: Stakeholder engagement & Community building - Cases of effective social media engagement	Communication (Swiss Olympic)
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 16.15	Input: Schaffung einer Innovationskultur im Leistungssport	Ariane Weber (EHSM)
16.15 - 17.30	Case 6: Nachhaltige Organisationsentwicklung durch Good Governance und Innovationskultur (II)	Individuelle Arbeit
18.30 - 21.00	Individuelles Essen	

---

## Samstag, 14. November 2026 / Magglingen

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
08.30 - 08.45	Einführung 2. Tag	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
08.45 - 09.30	Input: F+E sowie F+I in Sportverbänden Aktuelle Herausforderungen in der Schweiz	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
09.30 - 10.00	Präsentation Case 6: Nachhaltige Organisationsentwicklung durch Good Governance und Innovationskultur	Gruppenarbeit 2er-Teams
10.00 - 10.15	Coffee	Networking
10.15 - 11.00	Präsentation Case 1: Strategische Entwicklung des Sportsystems Case 2: Strategische Positionierung in Disziplinen und Events	Gruppenarbeit 2er-Teams
11.15 - 12.00	Input: pOWS 2038 und Swiss Olympic Innovation Hub: Booster-Potential für F+I im Schweizer Leistungssport?	Robin Dreyer (Swiss Olympic)
12.00 -13.15	Lunch	Networking
13.30 - 14.30	Input: Tradition schützen und Innovation ermöglichen durch Governance: Erfahrungen aus von IBM mit Ferrari	Alexander L. Schorno (IBM)
14.30 - 15.00	Rückblick Module 1 bis 6 Ausblick online Modul 7	Dr. Andreas C. Weber (EHSM)
Ab 15.00	Heimreise	

## Abschlussmodul

---

**Kursdatum** Freitag, Anfang Februar 2027 (Datum tbd)

**Kursort** tbd

**Leitung** Dr. Andreas C. Weber, Leiter Fachgruppe Sportsysteme EHSM

---

### Freitag, XX. Februar 2027

<b>Zeit</b>	<b>Themen</b>	<b>Referent:innen</b>
09.00 - 12.00	Individuelle Abschluss-Präsentation der Teilnehmerinnen und Teilnehmer	Dr. Andreas C. Weber / Dr. Larssyn Staley / Davide Codoni (EHSM)
12.00 - 14.00	Lunch	Networking
14.00 - 15.00	Input: Entwicklung des internationalen Eishockeys	tbd
15.00 - 15.30	Coffee	Networking
15.30 - 17.00	Stadionführung in der Swiss Life Arena am Matchtag	ZSC Lions
17.00 - 17.30	Input: Referat zu ZSC Lions	tbd
17.30 - 18.30	Gemeinsamer Apéro Riche und Diplomübergabe	Networking
19.45 - 22.00	Gemeinsamer Matchbesuch	Networking

---