

EHSM

Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen

Sportgrossveranstaltungen

Der Nutzen für die lokale Entwicklung

Magglingen, 8. Sept. 2016 Kempf Hippolyt





Sportgrossveranstaltungen





Aufbau des Vortrages

- 1. Überblick über Sportveranstaltungen
- 2. Entwicklung dank Olympischen Spielen
- 3. YOG Lausanne 2020
- 4. Regionalentwicklung dank Sport
- 5. Engadin Skimarathon



1. Überblick über Sportveranstaltungen





Kategorien von Sportveranstaltungen

Sportveranstaltungen der Dachorganisationen

Olympische und Paralympische Spiele

Multisportevents der internationalen Dachorganisationen

Sportveranstaltungen der Sportverbände

Titelkämpfe der internationalen Sportverbände

Sportveranstaltungen aus Serien der internationalen Sportverbände

Sportevents der besonderen Art

- Sie lassen sich grob in zwei Kategorien einteilen.
- Sportveranstaltungen sind so vielfältig wie der Sport.



Wertvollste Sportevents

EHSM
Eidgenössische
Hochschule
für Sport
Magglingen

Event	Sportart	Markenwert (pro Tag, Mio. USD)
Super Bowl	American Football	500
Olympische Sommerspiele (London 2012)	Multisportevent	348
Olympische Winterspiele (Sotschi 2014)	Multisportevent	285
FIFA World Cup	Fussball	170
NCAA Men's Final Four	Basketball	143
UEFA Champions League	Fussball	139
MLB World Series	Baseball	113
WrestleMania	Show-Wrestling	105
Daytona 500	Autorennsport	100
Kentucky Derby	Pferdesport	99

Anmerkung: Alle Sportevents im Jahr 2014, mit Ausnahme von London 2012.

Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an: Forbes (2014).

Die Berechnung des Markenwerts basiert auf dem generierten Gesamtumsatz (TV-Rechte, Marketing, Ticketing etc.), dividiert durch die Anzahl Tage der Veranstaltung.



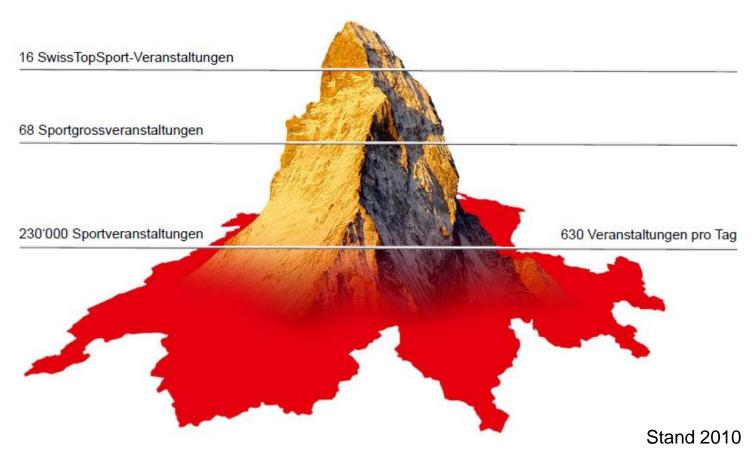
Sportgrossveranstaltungen

- (Markenwert)
- Mediale Bedeutung
- Teilnehmerzahl
- Budget
- Eventdauer
- (Regionale Einbettung)





Sportveranstaltungsland Schweiz





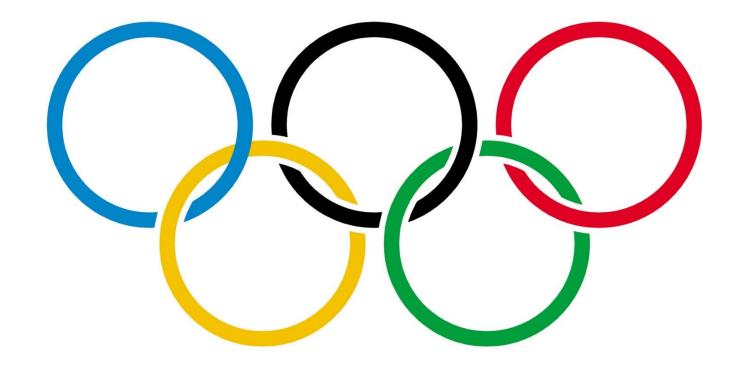
Aufbau des Vortrages

1. Überblick über Sportveranstaltungen

- 2. Entwicklung dank Olympischen Spielen
- 3. YOG Lausanne 2020
- 4. Regionalentwicklung dank Sport
- 5. Engadin Skimarathon



2. Entwicklung dank Olympischen Spielen





Ausgaben bei Olympischen Spielen

OCOG Expenditure

Infrastructure Expenditure (non-OCOG budget)

Tourist Expenditure

- · Overlay of sports venues
- · Games medical services
- Catering
- Ceremonies
- Games security
- · Personnel costs

Operation of

- Olympic Village
- Sports venues
- · Media centres
- Transport
- Communication

Capital Budget

- Olympic Village
- Sports venues
- International Broadcast Centre (IBC) and Media Press Centre (MPC)
- ICT infrastructure
- Transportation
- Power Supply
- Accommodation

Operational Budget

- Security
- Environment
- Transport
- Cleaning
- Medical services

- Accommodation
- Food and beverages
- Sightseeing
- Souvenirs
- Retail
- Transportation
- ..

Figure 1: Major sources of Olympics-related expenditure

Quelle: Müller, M. (2009)



Einnahmen dank Olympischen Spielen

Pre-Olympic Tourism Event-time Tourism Post-Olympic Tourism

Olympic Preparation

- OCOG coordination meetings
- · Sponsor meetings
- · Test events
- Cultural Olympiad
- Media preparation

Olympic Games

- Athletes
- Officials
- Journalists
- Spectators
- · International volunteers

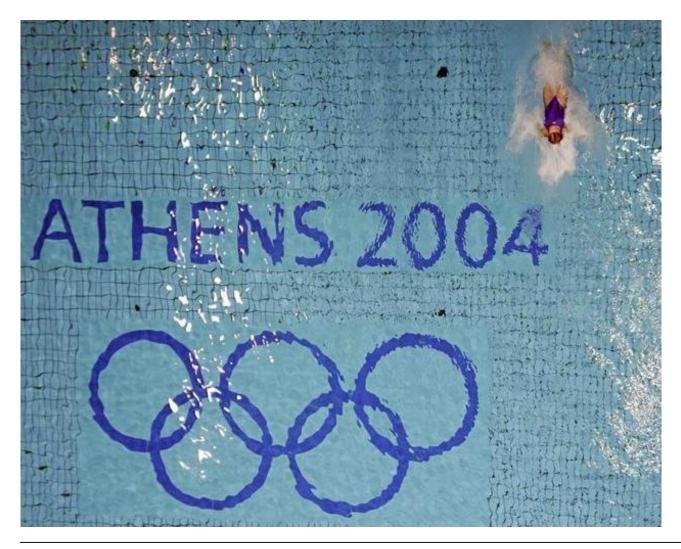
Olympic Image

- MICE (Meetings, Incentives, Conventions, Events)
- · Leisure tourism
- Official wrap-up

Quelle: Müller, M. (2009)

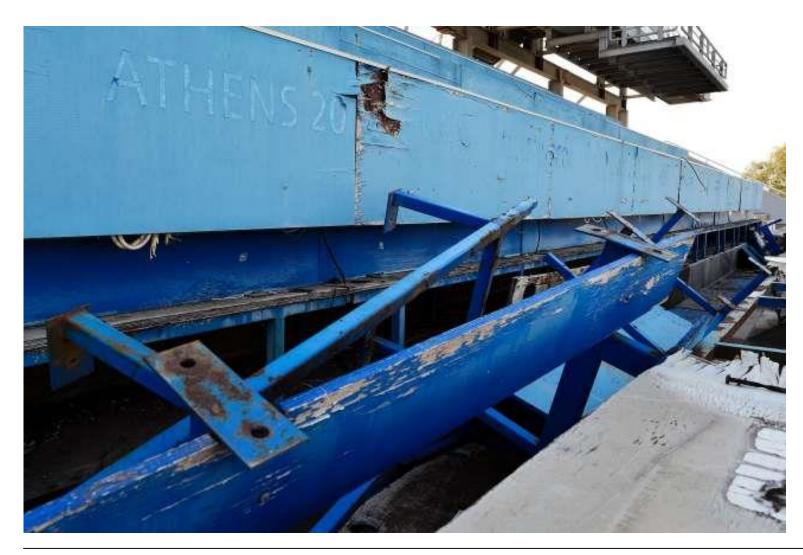


Athen 2004: Turmspringen





Athen 2014: Turmspringen





Athen 2004: Beachvolleyball





Athen 2014: Beachvolleyball



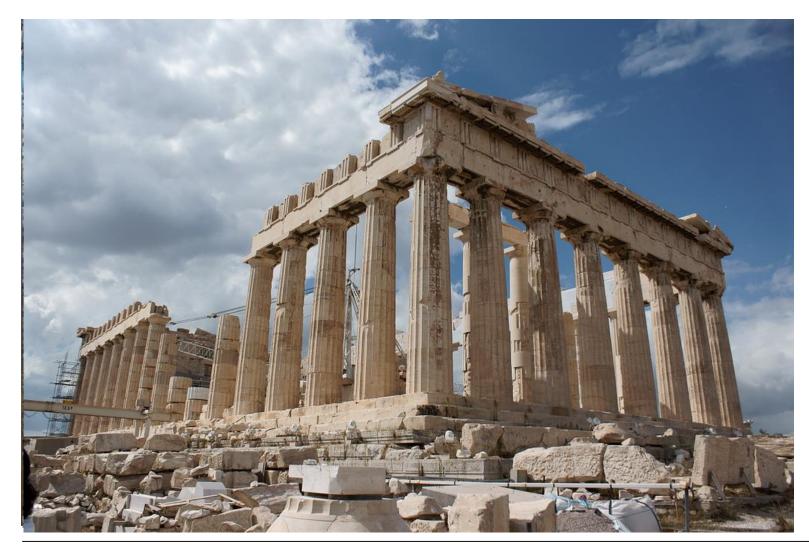


Athen 2004: Welcome Home





Athen 2014: Welcome Home?





Athen 2004 ein Erfolg für die Entwicklung?





Key Finding I

EHSM
Eidgenössische
Hochschule
für Sport
Magglingen

Baade and Matheson (2002) note that structurally, an event like the Olympic Games imports "alien investments to an industrial location, and probably lacks the linkages that effective clusters of industry have in promoting economic growth, as it requires entirely different physical and human capital."



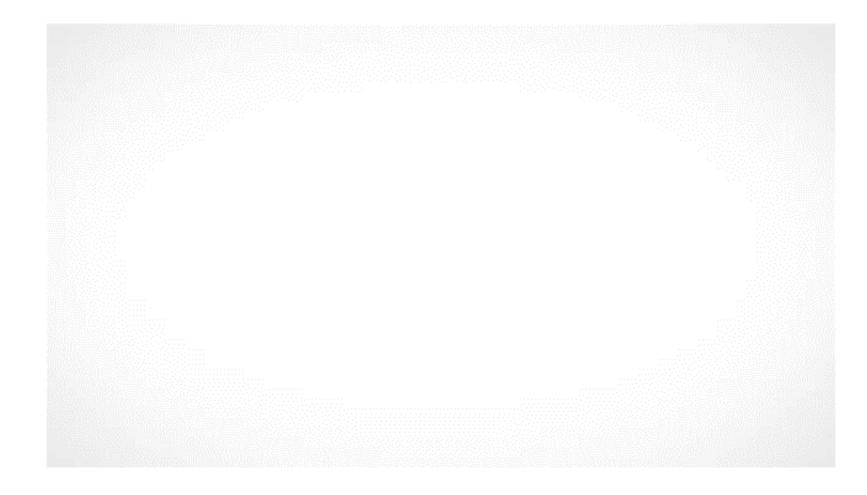
Aufbau des Vortrages

1. Überblick über Sportveranstaltungen

- 2. Entwicklung dank Olympischen Spielen
- 3. YOG Lausanne 2020
- 4. Regionalentwicklung dank Sport
- 5. Engadin Skimarathon



3. YOG Lausanne 2020





YOG Lausanne 2020: Zuschlag



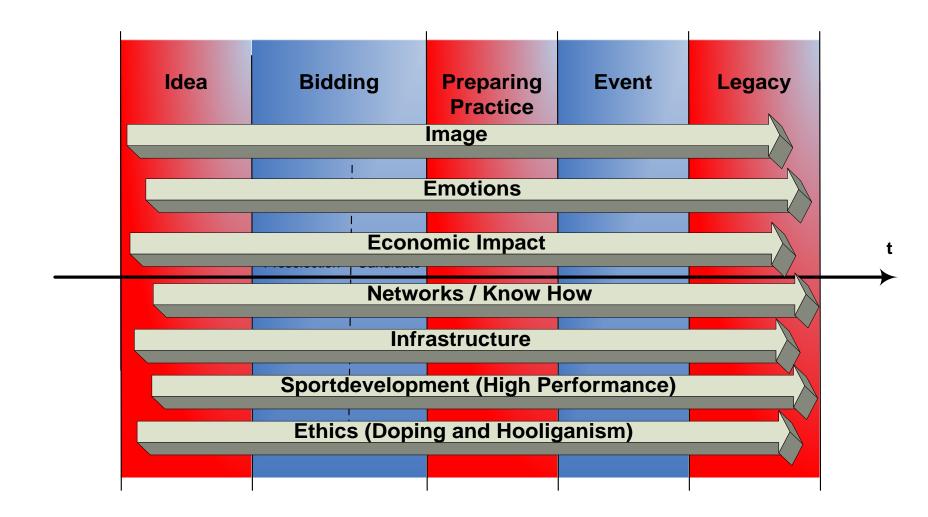
O

YOG Lausanne 2020: Eckdaten

- Mediale Bedeutung:
 - 900 Journalisten aus 70 Ländern
- Teilnehmerzahl:
 - 1200 Athleten, 500 Coaches, 1000 Offizielle
 - 2000 Ehrenamtliche Helfer
- Budget:
 - Kandidatur 2 Mio. CHF
 - Umsetzung 36 Mio. CHF
- Eventdauer:
 - 10 Tage
 - 7 Sportarten, 17 Disziplinen

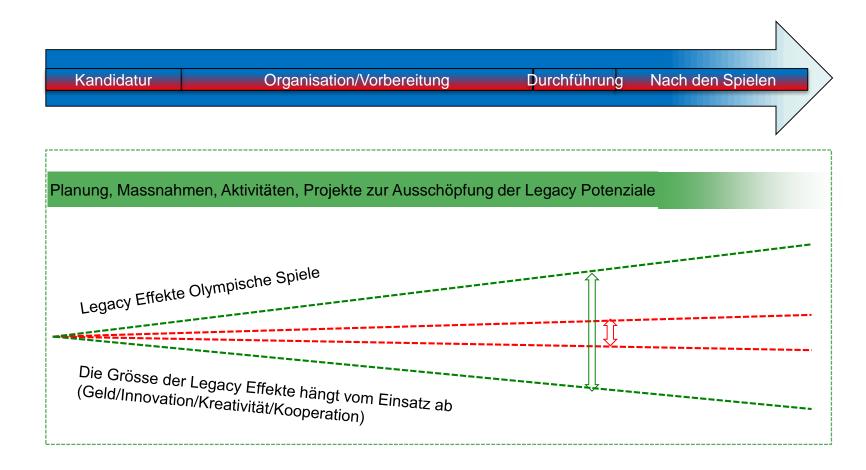


Erhoffte Effekte über die Zeit





"Duale" Bewirtschaftung der Effekte





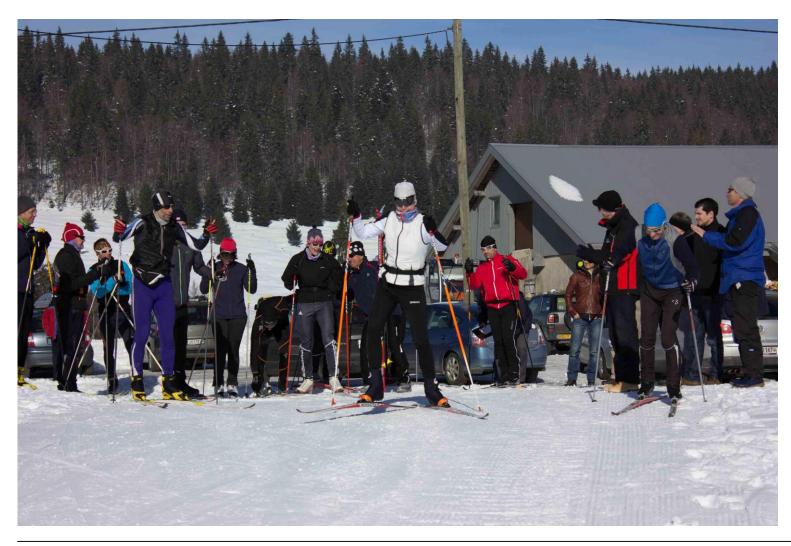
Fragen bei der Implementierung

- Organisation des Events
 - Welche Ziele werden verfolgt?
 - Wo werden die Massnahmen fokussiert?
 - Wird das Projekt straff geführt?
- Bewirtschaftung des Prozesses
 - Wie läuft der "Legacy Prozess"?
 - Passt der gewählte "Legacy-Mix" zur Region?
 - Welche Strukturen werden dazu aufgebaut?





YOG Lausanne 2020: Cross Country





YOG Lausanne 2020: Cross Country





Fragen bei der Implementierung II

Bau für und Betrieb der Veranstaltung

- Welche Infrastruktur ist nötig?
- Wer betreibt die Infrastruktur f
 ür den Event?
- Wer kommt f
 ür die Kosten des Betriebes auf?
- Bleibt ein Gewinn für den "Legacy"-Aufbau?
- "Legacy"-Modell nach dem Event
 - Welche Infrastruktur bleibt bestehen?
 - Welche Dienstleistungen werden angeboten?
 - Gibt es privatwirtschaftliche Lösung?
 - Gilt subventionierte & indirekte Rentabilität?



Key Finding II

EHSM
Eidgenössische
Hochschule
für Sport
Magglingen

Die Nutzung von Sportgrossveranstaltungen für die regionale Entwicklung ist ein Kraftakt und bringt viel Neues.



Aufbau des Vortrages

1. Überblick über Sportveranstaltungen

- 2. Entwicklung dank Olympischen Spielen
- 3. YOG Lausanne 2020
- 4. Regionalentwicklung dank Sport
- 5. Engadin Skimarathon



4. Regionalentwicklung dank Sport





Oberhof: Ausbildung





Oberhof: Ausbildung





Oberhof: Angebote & Dienstleistungen

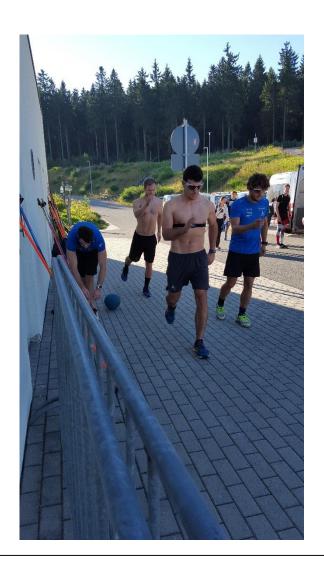










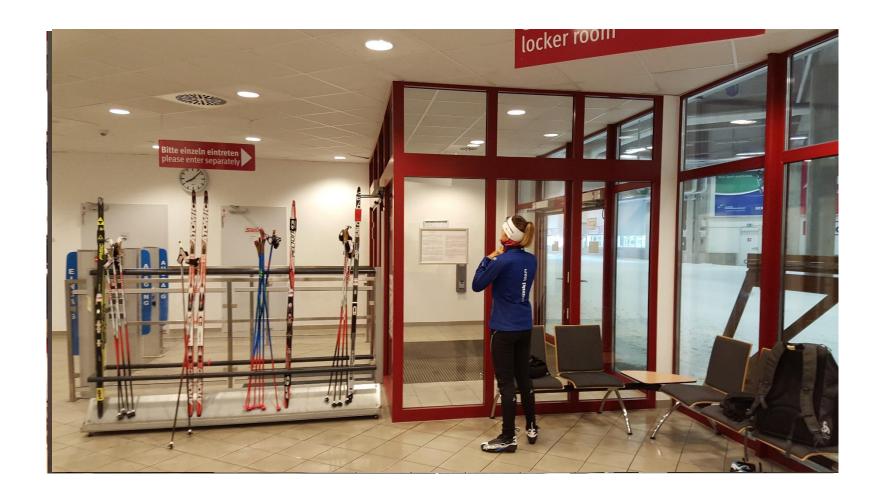




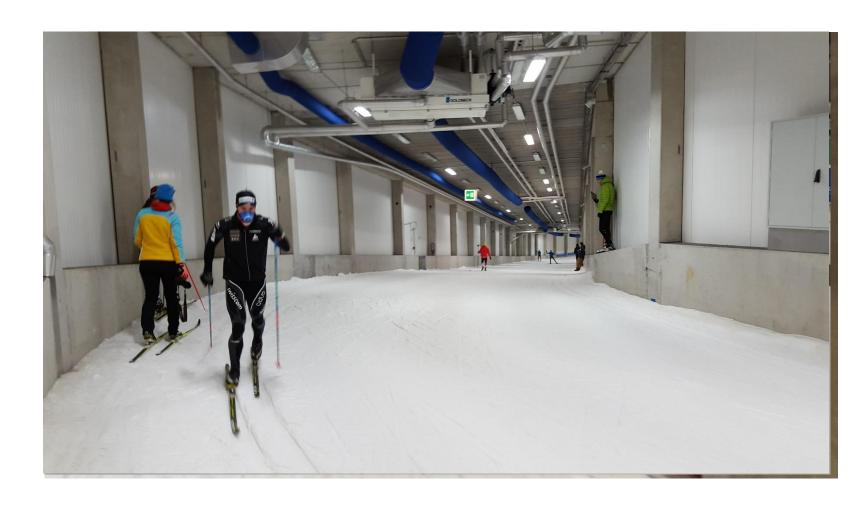


















Oberhof: Wettkämpfe





Oberhof: Wettkämpfe



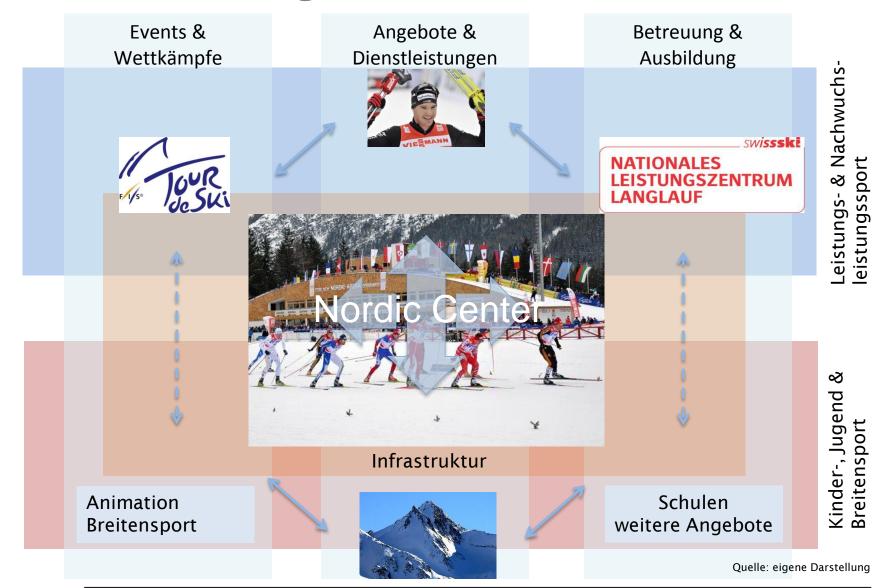


Oberhof: Wettkämpfe





Entwicklungsmodell





Fragen bei der Implementierung III

EHSM Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen

- Regionalentwicklung durch Sport
 - Wie sieht die Veranstaltungsplanung aus?
 - Welche Ausbildungen sollen möglich sei?
 - Welche Dienstleistungen werden angeboten?
- Wertschöpfungsplanung mit Sport
 - Wie kann das Cluster beworben werden?
 - Wie wird das Cluster geführt?
 - Wir wird die Wertverteilung sichergestellt?



Key Finding III

EHSM

Eidgenössische
Hochschule
für Sport
Magglingen

Der Sport kann im Zentrum der regionalen Entwicklung stehen.

Die Sportstrategie ist teuer, garantiert ein USP und ist zunehmend über Umwege rentabel.



Aufbau des Vortrages

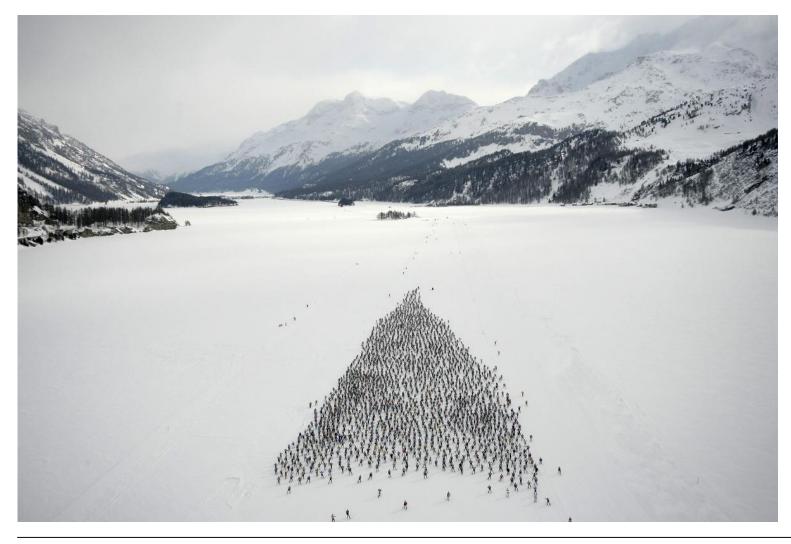
1. Überblick über Sportveranstaltungen

EHSM Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen

- 2. Entwicklung dank Olympischen Spielen
- 3. YOG Lausanne 2020
- 4. Regionalentwicklung dank Sport
- 5. Engadin Skimarathon



5. Engadin Skimarathon



O

Dualstrategie

Perfekte Organisation der Veranstaltung Welches sind die Vermächtnisse aus der Organisation?

Direkt in Organisation involvierte Partner, Verantwortung für Umsetzung Event

Synergien nutzen

Perfekte Einbindung in die Regionalwirtschaft Welches sind die Vermächtnisse **für die Region?** Direkt in Organisation involvierte Partner und Partner mit Impulsinteressen

Quelle: in Anlehung OWS 2022



"Wasa Lauf" als Vorbild





"Wasa Lauf" als Vorbild





"Wasa Lauf" als Vorbild





"Wasa Arena" als Vorbild



O

Schluss

