

Conférence à Macolin, 16.09.2015

Une salle à prix avantageux pour le sport associatif

Mesdames, Messieurs,

Je m'appelle Willy Zitterli. Je suis diplômé en gestion commerciale ESGC et propriétaire d'une agence de voyages. Je suis aussi entraîneur de handball, une activité que j'exerce depuis plus de 30 ans au niveau juniors. J'ai eu l'occasion de suivre quelques cours ici, à Macolin. J'ai fait partie du comité d'organisation (logisticien) de l'Euro de handball 2007 et des Mondiaux de handball des M21 juniors en Suisse. Je suis convaincu que le sport en général et les sports d'équipe en particulier sont très importants pour la société. Quand je parle de sport, je fais référence à la relève, au sport populaire et au sport de performance, mais en aucun cas au sport d'élite. Pour cela, il y a des professionnels, ici à Macolin et dans les fédérations. Mon club, le PSG, reflète ces trois piliers et l'exercice d'équilibre constant qu'ils requièrent. Au cours de mon exposé, je vous ferai part aussi de quelques réflexions personnelles.

Une salle à prix avantageux pour le sport associatif

En tant que privé, est-il facile de réaliser une salle à prix avantageux?

Non = les coûts sont trop élevés, les obstacles quasi-insurmontables

Existe-t-il des salles de ce genre qui ont été construites par les pouvoirs publics?

Non = ou alors je ne les connais pas

Il y a certainement des exceptions qui confirment ces deux règles. Nespoly en est une et je vais utiliser cet exemple pour vous montrer comment il est possible de construire une salle privée pour le sport associatif. Il existe d'autres exemples. Dans notre région, j'en connais deux: le hockey inline et le unihockey.

Nous avons le permis de construire depuis.....

Nous construisons à Lyss une salle de sports de balle fonctionnelle, soumise à un plafond de dépenses de 2,5 millions de francs.

Voici quelques informations factuelles concernant ce projet:

- Le PSG Lyss est depuis des années un des plus grands et plus dynamiques club de handball de Suisse
- Au fil des ans, les possibilités d'entraînement limitées ont débouché sur des relégations (celle de l'équipe masculine de ligue nationale B en 1^{re} ligue) et un resserrement des offres destinées aux talents, à la relève et au sport populaire.
- Le projet Nespoly a été lancé il y a 7 ou 8 ans.
- Une SA à but non lucratif à laquelle le club participe construit la salle et l'exploitera.

- Nous construisons un cube d'env. 50 mètres sur 35, haut de 8,5 mètres. Il s'agit d'une construction en acier avec des panneaux sandwichs et une installation photovoltaïque sur le toit. Approvisionnement en chaleur à partir d'un réseau de chaleur à distance. Les vestiaires, les salles d'eau et le dépôt de matériel seront construits en maçonnerie à l'intérieur même du cube. Des extensions, telles qu'une petite tribune, des salles de théorie, etc., sont envisageables si d'autres locataires venaient à utiliser les lieux.
- **Le financement est garanti à hauteur d'un montant substantiel par des entreprises, ainsi que par de très nombreux petits donateurs et par un grand sponsor qui donne son nom à la salle. La Visana nous a accordé un important soutien financier. Le financement par des fonds de tiers se fait via des prêts privés hors milieu bancaire. Sur ce plan, le niveau actuel des taux d'intérêt joue en notre faveur.**
- **Un élément clé réside dans l'intégration de la commune dans le projet. Nous obtenons gratuitement le droit de construire + une contribution de soutien. Un contrat donne la possibilité à la commune de reprendre par la suite la salle à des conditions clairement définies; inversement, cet accord constitue un gage de sécurité pour les investisseurs privés qui ont engagés des fonds dans le projet.**
- Le montant provenant du Fonds du sport du canton de Berne constitue une autre source de financement. Mais, il ne peut pas être planifié avec certitude pour l'instant. La décision tombera une fois que nous aurons le permis de construire. C'est un point en suspens.
- Une population qui aime le sport, de nombreuses associations culturelles et sportives, beaucoup d'engagement personnel, une acceptation, voire un soutien mutuel.
- **Une salle pour tous = d'autres peuvent en profiter vu que des capacités se libèrent dans la salle du PSG**
- Le PSG devra verser un loyer pour couvrir les frais et ses membres sont disposés à remplir cette condition. Il est important de les informer régulièrement jusqu'à ce que la décision puisse être prise à l'AG.
- Il faut un club actif basé sur les trois piliers évoqués plus haut et parfaitement intégré dans la société. Engagement dans le sport scolaire et les passeports-vacances, organisateur de camps d'été et de semaines de handball. Il faut aussi qu'il y ait une continuité dans l'animation jeunesse et l'intégration sociale.
- **Un groupe de «faisers» ayant une vision sociale et sociétale est essentiel à la réussite du projet.**
- Un club intergénérationnel contribue à développer une dynamique.
- **Soutien de la commune et du canton (celui du Fonds du sport est encore en suspens)**

Avantage de l'initiative privée?

- **On limite les convoitises**
- **Les initiants se focalisent sur les exigences de certains sports**, d'autres utilisations sont envisageables mais pas de coûts supplémentaires pour le chœur des hommes, pour des engins spéciaux, pour optimiser les exigences pour la gymnastique scolaire, etc.
- Cela permet de fixer le mode de construction et les possibilités d'extension et, partant de **limiter les coûts.**

- L'initiative privée n'est **pas soumise aux règles du service public.**

Mais, au fond, pourquoi a-t-on besoin d'une initiative privée?

Les salles adaptées aux sports de balle sont fréquentées tout au long de l'année par un grand nombre de sportifs. Avec peu d'argent, on offre la possibilité de pratiquer un loisir intelligent. Mais, à beaucoup d'endroits, les capacités ne suffisent pas.

Pourquoi?

J'ai l'impression, et il s'agit d'un point de vue qui n'est pas forcément objectif, qu'on construit des stades pour les sportifs d'élite et des salles de sport pour les écoles. Qu'en est-il des clubs importants pour la société? J'ai l'impression qu'on n'en tient pas compte de manière ciblée dans la planification des capacités et qu'on

n'encourage pas la construction de salles destinées à leur usage. **Lorsque des salles sont libres, les clubs peuvent les utiliser moyennant des restrictions réglementaires et généralement contre paiement. Conclusion: les initiatives privées sont le résultat d'un manque de salles. Un manque dû peut-être à une mauvaise planification ou à d'autres priorités ou à d'autres raisons encore... La question reste ouverte.**

Sans base, pas de club viable.

Sans relève, pas de base ni de performance.

Sans performance, pas d'élite

(L'inverse est également vrai: sans sport d'élite, pas de relève ni de sport populaire.)

Ce qui est primordial, c'est qu'il y ait suffisamment de salles pour tous les niveaux!

Souhaits/suggestions ou propositions concrètes pour des projets du même genre

J'aimerais.....

- qu'une antenne soit mise en place à Macolin ou au canton pour la planification et la réalisation (aide, conseils, guides, suivi) de salles privées pour la relève / le sport populaire;
- avoir des possibilités de mise en réseau avec d'autres projets similaires, réalisés ou planifiés;
- une plateforme avec des objets de référence;
- des aides financières de la part des pouvoirs publics parce que cela revient moins cher qu'un filet de sécurité social – ou que des contributions de prévention d'autres domaines/départements;
- un fonds national dédié au projet de salles relève/sport populaire;
- l'ouverture d'une niche par la branche de la construction et de la planification en complément des mandats lucratifs des pouvoirs publics et la mise au point de normes de construction, de systèmes de construction modulaire, etc.

Mon dernier souhait concerne une question restée en suspens. J'aimerais un autre soutien du Fonds du sport du canton de Berne. J'aimerais que la contribution soit octroyée définitivement au cours de la phase de projet et qu'un délégué du canton suive le projet de A à Z pour nous aider à satisfaire toutes les exigences. De policier à coach/conseiller!

Enfin, je souhaite que notre salle et d'autres projets similaires deviennent prochainement réalité. Peut-être pouvez-vous y contribuer sous une autre forme ou une autre.

Merci pour votre attention!

30.08.15/ZI