

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Sport BASPO

**EHSM**  
Eidgenössische  
Hochschule  
für Sport  
Magglingen

## «Salles de sport privées: solutions pour pallier le manque d'infrastructures publiques»

Congrès du service des installations sportives

Walter Mengisen, Dir. suppléant de l'OFSP  
Co-recteur de la HEFSM / prof. à la HEFSM

 **Tâche de l'Etat dans une démocratie  
moderne?!**

**«Plus de liberté, moins d'Etat»**

**«L'imagination au pouvoir»**

**ou conformément à la Constitution fédérale**

.....

**La Confédération «favorise la prospérité commune, le  
développement durable, la cohésion interne et la  
diversité culturelle du pays».**

---

Office fédéral du sport OFSP  
Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM

2



## **Loi fédérale sur l'encouragement du sport et de l'activité physique**

(loi sur l'encouragement du sport, LESp)  
du 17 juin 2011 (état le 1<sup>er</sup> janvier 2018)

**HEFSM**  
Hochschule  
für Sport  
Maglingen

### **Art. 2**

**<sup>1</sup> La Confédération collabore avec les cantons et les communes. Elle tient compte des mesures qu'ils prennent pour encourager le sport et l'activité physique.**

**<sup>2</sup> La Confédération encourage l'initiative privée et collabore en particulier avec les fédérations sportives nationales.**



## Art. 5

<sup>1</sup> La Confédération établit un plan national des installations sportives afin de planifier et de coordonner les installations sportives d'importance nationale. Ce plan est régulièrement mis à jour.

<sup>2</sup> La Confédération peut allouer des aides financières en vue de la construction d'installations sportives d'importance nationale.

<sup>3</sup> Elle peut conseiller les constructeurs et les exploitants d'installations sportives.



# On en saurait ériger le manque de possibilités en morale

(citation attribuée à Wilhelm Busch)



## La formule magique

HEFSM  
Eidgenössische  
Hochschule  
für Sport  
Maglingen

# PPP Partenariat public-privé

Office fédéral du sport OFSPO  
Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM

7



## Quelques aspects de l'historique du partenariat public-privé

- Premières formes au 19<sup>e</sup> siècle déjà par voie d'adjudication de concessions
- Augmentation de l'endettement public dans les années 1980
- Tendance à la privatisation et à la dérégulation en particulier aux USA et en Angleterre ( Reagan/Thatcher)
- Nouvelles formes de coopération économique prônées par des instances supranationales comme le FMI / la Banque mondiale, etc.

Office fédéral du sport OFSPO  
Haute école fédérale de sport de Macolin HEFSM

8



## Formes de collaboration

- Modèle de l'exploitant
- Modèle de l'acquéreur
- Modèle du propriétaire
- Modèle du leasing
- Modèle de la location
- Modèle de la concession
- Modèle social
- Modèle de la gestion



## Qu'entend-on par salles de sport «privées»?

- Qualité des constructions (exigencées posées aux bâtiments publics)?
- Le «privé» est-il systématiquement plus efficace et meilleur marché?
- Accessibilité des infrastructures «privées»?
- Qui peut s'offrir une salle de sport «privée»?
- «faute de mieux»?